

REVISTA DE LA OFICINA NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL



Transformación, Estado y Democracia

REVISTA DE LA OFICINA NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

Publicación cuatrimestral indexada en Directorio Latindex

Nueva Época - Años 2006-2010

Edición impresa: ISSN 1688-2889

Edición en línea: ISSN 1688-7883

Directora

Dra. Elena Tejera

Redactor Responsable

Dr. Pedro Narbondo

Co-Redactora

Dra. Ana María Ferraris

Consejo de Redacción

Lic. Pablo Cabrera

Dra. Cristina Dartayete

Dr. Oscar Ermida

Dra. Gabriela Hendler

Dr. José Korzeniak

Ec. Fernando Lorenzo

T/A Sergio Villanueva

Edición, corrección, arte y diseño

Departamento de Comunicación y Publicaciones

Oficina Nacional del Servicio Civil

Coordinación General

Héctor Cabo

© OFICINA NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL - Presidencia de la República

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN Y PUBLICACIONES

Torre Ejecutiva - Plaza Independencia 710 - 3° Piso - Montevideo - Uruguay

Tel. 150 - Int. 3125 - (598) 2916 9382

publicaciones@onsc.gub.uy

www.onsc.gub.uy

D.L. N° 339.081/11

Impreso en Uruguay

Made in Uruguay

ISSN: 1688-2889

Título-clave: Transformación, Estado y Democracia (Montevideo. Impresa)

Título-clave abreviado: Transform. Estado Democr. (Montev., Impresa)

ISSN: 1688-7883

Título-clave: Transformación, Estado y Democracia (Montevideo. En línea)

Título-clave abreviado: Transform. Estado Democr. (Montev., En línea)

índice de autores y temático

Revista
Transformación, Estado y
Democracia

Período
2006-2010

Índice de autores

Ackerman, Mario

EN: Seminario “**Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública**”. MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):121-125, 2007

Adano, Adriana

Normas para la prevención y sanción del acoso sexual en el ámbito laboral y en las relaciones docente-alumno.
4 (41):27-32, 2009

Aguirre, Ana Belén

ANCAP. La ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009

Aguirre, Ana Belén

ANCAP: Biocombustibles en Uruguay.
4(41): 40-45, 2009

Aguirre, Juliana; Melchó, Elina

Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):129-135, 2006

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):137-140, 2009

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):155-161, 2009

- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
ANCAP comprometida con la equidad
5(45):42-47, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Asunción de nuevas autoridades en ANCAP.
5 (43):34-39, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Biocombustibles en Uruguay.
4 (41):40-45, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Coordinación de grupos en ANCAP.
5 (44):42-47, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Primera parte.
2 (35):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Segunda parte.
2 (36):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Entrevista al Presidente de ANCAP Lic. Raúl Sendic.
3 (37):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Evaluación de desempeño por competencias en ANCAP.
4 (42):42-47, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Proyecto de desulfurización de gasoil y gasolinas considerado un proyecto estratégico para ANCAP.
3 (39):72-75, 2008
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Una política tarifaria más justa.
3 (38):40-45, 2008
- ANII – Agencia Nacional de Investigación e Innovación
Agencia Nacional de Investigación e Innovación está andando.
4 (40):10-15, 2009
- ANP – Administración Nacional de Puertos
Entrevista de la Revista “Transformación, Estado y Democracia” al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.
3 (39):97-99, 2008
- Arbildi, Hubert
Ser parte en ANCAP.
EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la

construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):148-152, 2009

Arriaga, Claudia

Distintos enfoques Jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: Seminario. II Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 27-28 de diciembre, 2007.

3 (37):115, 2007

Atenas Sequeira, Mauricio

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay, 23 de marzo, 2007.

2 (34):24-28, 2007

Azpiroz, Ana y colaboradores

Capacitación de los servidores públicos en Uruguay

5(45):24-41, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.

4 (42):10-31, 2009

Azpiroz, Ana y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.

Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.

5 (43):19-32, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado.

(1995-2009).

5 (44):48-65, 2010

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):36-39, 2007

Bajac, Laura y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.

4 (41):72-80, 2009

Bajac, Laura; Sosa, Christianne

Acuerdo marco de negociación colectiva en el sector público.

1 (29):63-76, 2006

Bajac, Laura y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.

4 (42):10-31, 2009

Bajac, Laura y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.

Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.

5 (43):19-32, 2010

- Barasch, Ruben
Administración de compensaciones. Un viejo problema siempre vigente.
 EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo,
 Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):29-31, 2007
- Baz, Roberto
**Nuevos trabajadores incorporados al Sistema de Seguridad Social para
 Deportistas.**
 4 (41):25-26, 2009
- Benia, Wilson
Participación y cambio de modelo en salud.
 3 (37):22-28, 2007
- Bentancur, Nicolás; Magri, Altair
**Escuela de Funcionarios Públicos "Aguiles Lanza" y la Escuela Nacional
 de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración
 interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.**
 3 (38):65-74, 2008
- Blengio, Mariana; Odriozola, Liliana; Vasek, Lourdes
**Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la
 importancia de su aplicación.**
 4 (41):35-39, 2009
- Bonomi, Eduardo
Madre de todas las reformas.
 1 (32):57-64, 2006
- Bonomi, Eduardo
Uruguay cumplió recomendaciones de la OIT para enfrentar la crisis.
 4 (40):175-177, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
**Análisis de cobertura del régimen previsional uruguayo. 1996-2009.
 Evasión en puestos de trabajo 2009.**
 5 (44):175-198, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
**Asunción de autoridades para el período 2010-2015. Banco de Previ-
 sión Social.**
 5 (43):216-221, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
**Capitalizando Recursos Humanos. Concurso para auxiliares administra-
 tivos en el BPS.**
 2 (35):197-199, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Centro de Estudios en Seguridad Social, Salud y Administración.
 4 (42):211-213, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
**Conmemoración de los 40 años del Banco de Previsión Social y 15 años
 de representación social en el Directorio.**
 2 (35):187-195, 2007

- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS 2005-2008. Compromisos asumidos. Resumen Rendición de Cuentas Período 2005-2008 del Directorio del BPS al Poder Ejecutivo.
 4 (40):27-39 y 65-78, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS en el año 2010. Principales resultados obtenidos y lineamientos de planificación futuros 2011-2015.
 5(45):69-72, 99-104, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
Hacia una cultura en salud y seguridad laboral para funcionarios del Banco de Previsión Social.
 3 (37):193-198, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan de Sistemas y Servicios Informatizados. Banco de Previsión Social, período 2006-2010.
 1 (31):169-195, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan Estratégico. Banco de Previsión Social. Período 2006-2010.
 1 (30):197-217, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan estratégico del área de Recursos Humanos.
 2 (33):177-189, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Planeamiento estratégico en materia de prestaciones de salud. Banco de Previsión Social, período 2006-2010.
 1 (32):181-198, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Preguntas más frecuentes sobre el nuevo sistema de Asignaciones Familiares.
 2 (36):189-190, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Preguntas más frecuentes sobre el Sistema Nacional Integrado de Salud.
 2 (36):183-188, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Primer libro digital del Plan Ceibal es sobre seguridad social.
 2 (36):191, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Una de las herramientas de regularización e inclusión: los contratos a término.
 1 (29):230-231, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Universalización de la Asignación Familiar y Protección de los Derechos del Menor. 1 (30):230-231, 2006

- Bruni, Jorge
Papel del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
 2 (34):10-16, 2007
- Bruni, Jorge
Treinta y cinco leyes ¿no es nada?
 3 (39):100-102, 2008
- Cabrera, Pablo
Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.
 3 (39):48-60, 2008
- Cagnoni, José Aníbal
Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):59-60, 2006
- Cagnoni, José Aníbal
Reflexiones en torno a la Reforma del Estado.
 1 (32):94-101, 2006
- Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
 5 (45):10-14, 2010
- Campos, Ciro
Cargos de dirección y gestión de recursos humanos: trayectoria, iniciativas recientes y desafíos a Brasil. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):112-119, 2009
- Cardona, Fernanda
Acumulación de cargos: análisis de la excepción de docencia a la prohibición. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):174-177, 2009
- Carrizo, Luis
Aprendizaje de dirección a través de la mejora de la gestión pública.
 Escuela Nacional de Administración Pública. Oficina Nacional del Servicio Civil.
 3 (39):127-133, 2008
- Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio
Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
 5 (44):18-20, 2010

- Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio
ENAP de Uruguay y la EIAPP
 Nuevas sinergias para generar conocimiento compartido
 5(45):18-23, 2010
- Carro, Mabel; Hendler, Gabriela; Villanueva, Sergio
Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
 3 (39):32-47, 2008
- Castillo, Carlos y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Castro, Norma
Rol de la Asesoría Técnico Jurídica de la Contaduría General de la Nación en el control de la ejecución del gasto. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):162-166, 2009
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Carta Iberoamericana de Calidad en la Gestión Pública. Aprobada por la X Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. San Salvador, El Salvador, 26-27 de junio, 2008.
 3 (39):113-126, 2008
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.
Carta Iberoamericana de la Función Pública. Aprobada por la V Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 26-27 de junio, 2003.
 1 (29):109-133, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Código Iberoamericano de Buen Gobierno. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay. 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):140-144, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Consenso de Montevideo. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):150-151, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):145-149, 2006

- Clara, Cecilia
Gestión del capital humano desde el enfoque de competencias.
5 (44):111-121, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5(45):24-41, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009
- Clara, Cecilia y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Consejo Superior de Negociación Colectiva de los funcionarios públicos
Convenio de ajuste salarial.
2 (36):38-39, 2007
- Cortázar, Juan Carlos
Desafíos del directivo público en América Latina. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):131-137, 2009
- Corti, Analía y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5(45):24-41, 2010
- Corti, Analía y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009
- Corti, Analía y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010
- Corti, Analía y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Dajas, Federico
Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable. Centro de excelencia en investigación en ciencias de la vida.
4 (41):14-17, 2009

Delpiazzo, Carlos

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):82-89, 2006

Díaz, Héctor; Rubio, Enrique

Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006

Díaz, José

Reforma del Estado y Gradualismo.
1 (32):77-81, 2006

Dodel, Matías

Día Mundial de las Telecomunicaciones y la Sociedad de la Información: logros y desafíos para la sociedad uruguaya.
5 (44):32-40, 2010

Durán, Beatriz y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009

Durán, Beatriz y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central. Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010

Durán, Beatriz y colaboradores

Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010

Echagüe, Mariaselva; Nisivoccia, Gustavo

Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
1 (31):11-24, 2006

Echagüe, Mariaselva y colaboradores

Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007

Echenique, Marinella

En busca de un Estado orientado a resultados: La Alta Conducción en la Administración Central uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):105-112, 2009

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):125, 2007

- EIAPP – Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas
Evaluación de Políticas Públicas: un desafío para la democracia y el desarrollo.
4 (42): 48-55, 2009
- Evans, Peter
Hibridismo como estrategia administrativa: combinando la capacidad burocrática con las señales de mercado y la democracia deliberativa.
2 (35): 77-95, 2007
- Faroppa, Carlos
Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41): 138-139, 2009
- Faroppa, Carlos
Maestría en Políticas y Gestión Públicas: algunos comentarios sobre su fundamentación y su relación con los contenidos curriculares.
3 (39): 135-137, 2008
- Faroppa, Carlos
Nuevas modalidades de formación para Directivos Públicos en el marco de la Transformación del Estado.
1 (31): 101-106, 2006
- Faroppa, Carlos
Reseña. EN: Encuentro de Entidades de Capacitación de Organismos del Estado. Oficina Nacional del Servicio Civil - Escuela de Funcionarios Públicos "Dr. Aquiles Lanza". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 14-15 de septiembre, 2006.
1 (31): 197-198, 2006
- Faroppa, Carlos
Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42): 120-125, 2009
- Ferraris, Ana María
Diseño de políticas y sistema de selección de personal.
Claves para una gestión articulada de los recursos humanos del Estado.
5(45): 16-17, 2010
- Firme, Ramón
Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.
1 (30): 57-68, 2006
- Firme, Ramón
Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales.
3 (39): 12-31, 2008

Firme, Ramón; Ruocco, Humberto

Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.

1 (31):25-39, 2006

Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia; Isaza, Carolina

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.

5 (44):93-110, 2010

Gaggero, Daniel

Demandas realizadas por funcionarios públicos y la aplicación de los tributos vigentes en la determinación del monto de la condena. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):151-154, 2009

Grupo de Recursos Humanos de Empresas Públicas

Competencias básicas del servidor público.

2 (34): 59-70, 2007

Güemes, Cecilia; Fuentes, Guillermo; Isaza, Carolina

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.

5 (44):93-110, 2010

Hansen, Christian

Transformación estratégica de la gestión de recursos humanos en el servicio de impuestos de Chile. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.

4 (41):120-130, 2009

Hendler, Gabriela

Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):113-119, 2009

Hendler, Gabriela

SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):23-28, 2007

Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio

Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.

3 (39):32-47, 2008

Hintze, Jorge

Administración de estructuras organizativas.

3 (37):65-106, 2007

- Hopenhaym, Mabel y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
 3 (37):11-21, 2007
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Autodiagnóstico y elaboración de un plan de mejora de la Calidad 2010.
 5 (43):85-106, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones grandes.
 5 (43):107-140, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones pequeñas y medianas.
 5 (43):141-167, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo Premio compromiso con la Gestión.
 5 (43):168-181, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Premio Micro y Pequeña Empresa (MIPE).
 5 (43):182-187, 2010
- INE – Instituto Nacional de Estadística
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):101-111, 2009
- Isaza, Carolina; Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia
Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.
 5 (44):93-110, 2010
- Jung, María Eugenia; Ravecca, Paulo
Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de “La Red”.
 2 (35):104-110, 2007
- Lamas, Fernando y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Lescano, Héctor
Reforma del Estado, cruce de caminos y responsabilidades compartidas.
 1(32): 13-28, 2006
- Lista, Bettina; Rodríguez, Marisa
Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario “Un nuevo escenario en la Gestión Humana”. Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):32-35, 2007

- Lust Hitta, Eduardo
Competencia del Servicio Civil en los sumarios administrativos del Ministerio del Interior.
1 (29):141-152, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
Función pública y la Constitución uruguaya. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):61-69, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):19-22, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Negociación colectiva en el sector público. Proyecto de ley.
2(36): 31-39, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Servicio Civil y la reforma del marco normativo. EN: 1er. Encuentro de Especialistas en Derecho Público. ONSC, Montevideo, Uruguay, 29 septiembre de 2006.
1(32): 82-93, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
Sobre la reforma o transformación del Estado, la vigencia de la Constitución y el Estado de Derecho.
4(42) 79-96, 2009
- Magri, Altair; Bentancur, Nicolás
Escuela de Funcionarios Públicos “Aguiles Lanza” y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.
3 (38):65-74, 2008
- Mariatti, Miguel
Desafío Plan Ceibal.
4 (41):10-13, 2009
- Marinoni, Magdalena; Sellanes, Eduardo
Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.
4 (42):69-78, 2009
- Martínez, Rodrigo; Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010
- MEC – Ministerio de Educación y Cultura - Servicio de Televisión Nacional
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):139-147, 2009

- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos del proyecto de Ley de Presupuesto Nacional. Ley 17.930.
 1 (29):81-100, 2006
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos. Ley de Rendición de Cuentas 2005.
 1 (30):69-126, 2006
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos. Rendición de Cuentas 2007.
 3 (38):75-157, 2008
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas, Auditoría Interna de la Nación
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):148-157, 2009
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Rendición de Cuentas 2006. Exposición de motivos.
 2 (34):71-141, 2007
- Melchó, Elina; Aguirre, Juliana
Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):129-135, 2006
- Menéndez, Cecilia
Discurso inaugural. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):83-84, 2009
- Menéndez, Cecilia
Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
 4 (42):99-104, 2009
- Mesa, Daniel y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
 4 (41):72-80, 2009
- Monteverde, Federico; Pardo, Virginia; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
 3 (37):29-36, 2007
- Monzón, Uberfil
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Instituto Nacional de Alimentación.
 3 (37):37-39, 2007
- MSP – Ministerio de Salud Pública, Dirección General de la Salud
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):90-100, 2009

- MTSS – Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
Presentación de la Unidad de Empleo Juvenil. Gobierno apuesta a crear 40 mil puestos de trabajo para jóvenes.
 5 (44):67-71, 2010
- Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud, arte y parte en la Reforma del Estado.
 1 (32):65-76, 2006
- Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud requiere formación permanente, motivación y compromiso de sus trabajadores. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):30-34, 2007
- Murro, Ernesto
Cinco procesos de reforma del BPS: Tributaria, Salud, Equidad, Estado y Seguridad Social. EN: Conferencia, ADM, Montevideo, Uruguay. 26 de junio, 2007.
 2 (34):185-199, 2007
- Murro, Ernesto
Discurso del Presidente del BPS Sr. Ernesto Murro. EN: XIV Congreso de ONAJPU, San José, Uruguay. 12-13 de agosto, 2008.
 3 (38):191-199, 2008
- Murro, Ernesto
Hablemos en confianza.
 4 (41):201-213, 2009
- Murro, Ernesto
Incidencia de la Formación en el Proceso de Cambio. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):26-29, 2007
- Murro, Ernesto
Nuevas leyes, decretos y resoluciones a implementar desde enero y febrero 2009.
 3 (39):209-215, 2008
- MVOTMA - Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Dirección Nacional de Aguas y Saneamiento.
Proceso de reestructura culminados 2008.
 4 (40):112-138, 2009
- Narbondo, Pedro
Importancia del SIRO en la transformación democrática del Estado. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):140-147, 2009
- Narducci, María
Fortalecimiento institucional de la inspección de Trabajo. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
 2 (35):97-101, 2007

- Nisivoccia, Gustavo
Aplicación del método de casos en una prueba de oposición para ascenso. 3 (38):11-17, 2008
- Nisivoccia, Gustavo
Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
 4 (42):126-133, 2009
- Nisivoccia, Gustavo; Echagüe, Mariaselva
Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
 1 (31):11-24, 2006
- Nisivoccia, Gustavo y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
 3 (37):11-21, 2007
- Odrizola, Liliana; Vasek, Lourdes; Blengio, Mariana
Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
 4 (41):35-39, 2009
- Olesker Gerstenfeld, Daniel
Sistema Nacional Integrado de Salud. Cada cual aporta según su ingreso y recibe de acuerdo a sus necesidades.
 2 (33):53-63, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (29):177-204, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (30):175-196, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (31):137-164, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (32):139-178, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (33):115-140, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (34):155-184, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (35):141-185, 2007

- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
2 (36): 145-182, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
3 (37): 173-192, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
3 (38): 171-190, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
3 (39): 175-208, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
4 (40): 193-215, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área asuntos jurídicos.
4 (41): 177-200, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área de Asuntos Jurídicos.
4 (42): 187-210, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5 (43): 188-215, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5 (44): 138-174, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5(45): 167-199, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Entrevista de la Revista “Transformación, Estado y Democracia” al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.
3 (39): 97-99, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Portal educativo con educación a distancia. Escuela Nacional de Administración Pública
5 (44): 30-31, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Primer Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. 27 de diciembre de 2006.
Montevideo, Uruguay, 2007.
2 (33): 141-176

- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Procesos de reestructura culminados 2008: Presidencia de la República, Oficina Nacional del Servicio Civil.
 4 (40):81-89, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Proyecto Sistema Gestión Humana (SGH). Experiencia en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas.
 5 (43):12-17, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Rendición de Cuentas. Ejercicio 2006 – Ley N° 18172. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):13-22, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Reseña de competencias de las divisiones de la ONSC.
 1 (29):228-229, 2006
- Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
 3 (37):29-36, 2007
- Peralta, Humberto
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil, MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):34-37, 2007
- Pérez Piera, Adolfo
Marco para un proyecto de descentralización a nivel local.
 3 (38):19-24, 2008
- Pérez, Jorge y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Pérez Irureta, Santiago
Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):170-173, 2009
- Pomatta Miraballes, Mario y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
 4 (41):72-80, 2009
- Pomatta Miraballes, Mario
Relaciones laborales en el sector público.
 3 (37):107-111, 2007

Prato, José

Participación como un valor estratégico en la organización. La experiencia en la ANP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):153-157, 2009

Prato, José y colaboradores

Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
2 (36):17-27, 2007

Puntigliano, Fernando

Relevancia de la capacitación en los procesos de reestructura organizativa. EN: Seminario Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):34-42, 2007

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):117-118, 2007

Ravecca, Paulo; Jung, María Eugenia

Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de "La Red".
2 (35):104-110, 2007

Ríos, Mauro; Monteverde, Federico; Pardo, Virginia

Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
3 (37):29-36, 2007

Rivera, Marcia

Conocimiento para la gestión y la transformación del Estado. EN: Conferencia inaugural, II Curso-Taller Internacional de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):21-28, 2010

Rocca, María Elena

Arrendamiento de servicios y de obra con personas físicas en la Administración Pública. Nuevo marco normativo.
3 (39):103-110, 2008

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):113-116, 2007

Rodríguez, Jorge

Enfoques jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: III Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública, Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 3 de diciembre, 2008.
4 (40):189-191, 2009

Rodríguez, Manuel

Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):167-169, 2009

Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina

Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):32-35, 2007

Rodríguez, Matías

Contrato a término en ANTEL. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):141-145, 2009

Rossi Perdomo, Sergio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):118-121, 2007

Rosso, Patricia y colaboradores

Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007

Rotondo Tornaría, Felipe

Sentencias anulatorias del Tribunal de lo Contencioso Administrativo. Su cumplimiento.
2 (33):81-91, 2007

Rubio, Enrique; Díaz, Héctor

Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006

Ruocco, Graciela

Enfoques jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: III Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 3 de diciembre, 2008.
4 (40):182-186, 2009

Ruocco, Humberto

Construcción del Estado. Un legado que expresa la solidaridad social entre las generaciones.
1 (29):13-18, 2006

- Ruocco, Humberto
Diálogo Social y la negociación colectiva.
 1 (29):59-62, 2006
- Ruocco, Humberto
 EN: Encuentro Nacional de Entidades de Capacitación de Organismos del Estado. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 14-15 de septiembre, 2006.
 1 (31):207-209, 2006
- Ruocco, Humberto
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):37-39, 2007
- Ruocco, Humberto
Función Pública en Uruguay. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):70-72, 2006
- Ruocco, Humberto
ONSC, Oficina Nacional del Servicio Civil, ante el CLAD, Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.
 1 (29):101-107, 2006
- Ruocco, Humberto
¿Por qué las preocupaciones acerca de la Capacitación? Cómo crecer en la Organización del Trabajo para mejor servir a la Ciudadanía. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):19-22, 2007
- Ruocco, Humberto
Un buen movimiento en la dirección correcta.
 2 (36):11-16, 2007
- Ruocco, Humberto; Firme, Ramón
Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.
 1 (31):25-39, 2006
- Russi, Mauricio y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
 5(45):24-41, 2010
- Russi, Mauricio y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
 4 (42):10-31, 2009
- Russi, Mauricio y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
 Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
 5 (43):19-32, 2010

- Russi, Mauricio y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Salas, Eduardo
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):29-34, 2007
- Salas, Eduardo
Experiencias recientes en la Administración Federal Argentina en materia de diseño organizacional del régimen de funcionarios directivos. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):92-111, 2009
- Sanguinetti, María Noel
Proceso de profesionalización de la función pública en Uruguay. La necesidad de un abordaje integral, interinstitucional y participativo y el rol de la Universidad de la República.
3 (39):61-71, 2008
- Santestevan, Ana María
Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):85-91, 2009
- Schick, Allen
Estado que rinde. Reflexiones sobre una idea a la que le ha llegado la hora pero cuya implantación aún está pendiente.
5 (43):60-83, 2010
- Scrollini, Fabrizio
Observatorio de la Gestión Humana del Estado. Hacia un Estado inteligente.
4 (40):16-21, 2009
- Sejas, Miguel
Capacitación como elemento motivador en la Comisión Administrativa del Poder Legislativo. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):43-46, 2007
- Sellanes, Eduardo
Fiscalización de la Calidad del Servicio Eléctrico en Uruguay
5(45):57-67, 2010
- Sellanes, Eduardo; Marinoni, Magdalena
Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.
4 (42):69-78, 2009

- SIRO – Sistema Integrado de Retribuciones y Ocupaciones
SIRO. Una respuesta nueva a un viejo problema: los trabajos, los trabajadores y las retribuciones.
 2 (33):11-17, 2007
- Sosa, Christianne
Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):146-150, 2009
- Sosa, Christianne; Bajac, Laura
Acuerdo marco de negociación colectiva en el sector público.
 1 (29):63-76, 2006
- Taccone, Juan José
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):23-24, 2007
- Toma, Miguel
Comisión de Salud Pública Ley 9202.
 1 (30):153-161, 2006
- Toma, Miguel
Memoria Anual 2007. Oficina Nacional del Servicio Civil.
 2 (36):65-81, 2007
- Toma, Miguel
Modificación Decreto 500/991 del 27 de setiembre de 1991. Decreto de abreviación y simplificación del procedimiento administrativo. Comentarios Preliminares.
 2 (35):73-76, 2007
- Toma, Miguel
Reflexiones sobre la recurribilidad de la decisión de archivo dictada en un procedimiento de investigación.
 1 (31):115-119, 2006
- Toma, Miguel
Rol del abogado del Estado. Primeras reflexiones sobre su intervención judicial en la defensa de los intereses de la Administración.
 1 (29):135-139, 2006
- Toma, Miguel
Transformación del Estado. La Construcción del Sistema de Servicio Civil y la Carta Iberoamericana de la Función Pública.
 1 (29):19-37, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):47-51, 2007

- Uriarte Araujo, Daoiz
Entre el mito y la realidad. Algunas consideraciones sobre la estabilidad de los funcionarios públicos.
 1 (31):91-100, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Responsabilidad de los funcionarios públicos en relación a la aplicación del Art. 25 de la Constitución. 2 (33):93-100, 2007
- Uriarte, Oscar
Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):73-81, 2006
- Urraburu, Joana y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
 5(45):24-41, 2010
- Urraburu, Joana y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
 4 (42):10-31, 2009
- Urraburu, Joana y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
 Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
 5 (43):19-32, 2010
- Urraburu, Joana y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
 5 (44):48-65, 2010
- UTE – Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas
UTE del siglo XXI. Una empresa de servidores públicos.
 5(45):54-56, 2010
- UTE – Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas
UTE: en marcha Proyecto Bambú
 5(45):48-49, 51-53, 2010
- Varela, Alberto
Laboratorio tecnológico del Uruguay (LATU) como socio estratégico para la mejora de la Gestión Pública.
 3 (38):25-39, 2008
- Vasek, Lourdes; Odriozola, Liliana; Blengio, Mariana
Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
 4 (41):35-39, 2009
- Villanueva, Sergio
Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.
 1 (30):11-31, 2006

- Villanueva, Sergio
Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.
4 (42):33-41, 2009
- Villanueva, Sergio
Red Uruguaya de Capacitación y Formación de Funcionarios del Estado.
La formación al servicio de la transformación. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):22-25, 2007
- Villanueva, Sergio; Carrizo, Luis
Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):18-20, 2010
- Villanueva, Sergio; Carrizo, Luis
ENAP de Uruguay y la EIAPP
Nuevas sinergias para generar conocimiento compartido
5(45):18-23, 2010
- Villanueva, Sergio; Hendler, Gabriela; Carro, Mabel
Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
3 (39):32-47, 2008
- Zapirain, Héctor
Nuevas reglas para la Negociación Colectiva.
4 (41):79-80, 2009
- Zapirain, Héctor y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009
- Zerpa, Cristina
Hacia el gobierno en Red, guiados por un modelo de madurez.
4 (41):18-21, 2009
- Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo; Calisto, Nancy;
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010
- Zubillaga, Cristina
Sociedad de la Información y del Conocimiento.
4 (40):22-26, 2009

ÍNDICE DE ARTE

- Barradas, Rafael
Galería de Obras.
1 (30): 10, 41-56, 58,152, 176, 2006
- Buccino, Orlando
Galería de Obras.
3 (37):48-64, 2007
- Cabezudo, Fernando
Galería de Obras.
5 (43):41, 43-59, 2010
- González, Leonilda
Galería de obras.
2 (36):48-64, 2007
- Invernizzi, José Luis "Tola"
Galería de Obras.
5 (44):74-92, 2010
- Martín, Vicente
Galería de Obras.
2 (33):67-80, 2007
- Medina, Raúl
Galería de Obras.
3 (38):49-64, 2008
- Nantes, Hugo
Galería de Obras.
2 (35):47-63, 2007
- Páez Vilaró, Carlos
Galería de Obras.
2 (34):42-57, 2007
- Podestá, Octavio
Galería de Obras.
4 (41):49-64, 2009
- Ramos, Nelson
Galería de Obras.
4 (40):47-64, 2009
- Rolandi, Heber
Galería de Obras
3 (39):79-96, 2008
- Suárez, Julio
Galería de Obras
5(45):75-98, 2010
- Testoni, Alfredo
Galería de Obras.
4 (42):57-68, 2009

Torres García, Joaquín
Galería de Obras.
1 (29):41-56, 2006

Viera, Petrona
Galería de Obras.
1 (32):40-56,102, 179, 2006

Yepes
Galería de Obras.
1 (31):41-56, 90, 102, 108, 116,120, 38, 170, 2006

ÍNDICE DE CRÍTICAS DE ARTE

Bandrymer, Sonia
Legado de un referente. 28° Aniversario de Galería Latina.
3 (38):48, 2008

Bandrymer, Sonia
Raúl Medina Vidal.
3 (38):46-47, 2008

Battegazzore, Miguel
Yepes: Una trayectoria del Barro hacia la luz.
1 (31):40, 2006

Casapueblo
Carlos Páez Vilaró.
2 (34):40-41, 2007

Delgado, Mario
Caminando alrededor de Octavio.
4 (41):47, 2009

Haber, Alicia
Tola Invernizzi. El tiempo en que el arte se enfureció.
5 (44):73-74, 2010

Kalenberg, Ángel
Barradas: Retrato de un artista trashumante.
1 (30):37-55, 2006

Kalenberg, Ángel
Silencio del sentido de la Obra.
4 (40):47-48, 2009

Labandera, Heraclio
Un arte que muy pocos dominan. El acuarelista Orlando Buccino Secco, pintor de ciudades.
3 (37):46-47, 2007

Lacasa, Jacqueline
Siluetas ferrosas.
2 (35):46-47, 2007

Larnaudie, Olga

Vicente Martín. Un pintor refinado y sensual.

2 (33):64-65, 2007

Museo del Humor y la Historieta

Julio E. Suárez "Peloduro"-1909-1965. Maestro de Maestros

5(45):74-75, 2010

Museo Torres García

El Museo Torres García

1 (29):38, 41, 43, 47, 51, 2006

Perera, Raquel

Petrona Viera: su vida y su tiempo.

1 (32):38-51, 2006

Roland, Eduardo

Torres García: la vida en el arte.

1 (29):39-40, 2006

Sellanes, María Magdalena

Alfredo Testoni.

4 (42):56-57, 2009

Sellanes, María Magdalena

Fernando Cabezudo.

5 (43):40-42, 2010

índice temático

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Asunción de nuevas autoridades en ANCAP.

5 (43): 34-39, 2010

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Coordinación de grupos en ANCAP.

5 (44): 42-47, 2010

Arbildi, Hubert

Ser parte en ANCAP.

EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.

4 (41): 148-152, 2009

Bajac, Laura y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.

4 (41): 72-80, 2009

Bentancur, Nicolás; Magri, Altair

Escuela de Funcionarios Públicos “Aguiles Lanza” y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.

3 (38): 65-74, 2008

Bonomi, Eduardo

Madre de todas las reformas.

1 (32): 57-64, 2006

Cabrera, Pablo

Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.

3 (39): 48-60, 2008

Cagnoni, José Aníbal

Reflexiones en torno a la Reforma del Estado.

1 (32): 94-101, 2006

Campos, Ciro

Cargos de dirección y gestión de recursos humanos: trayectoria, iniciativas recientes y desafíos a Brasil. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009. 4 (41):112-119, 2009

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006. 1 (30):145-149, 2006

Clara, Cecilia

Gestión del capital humano desde el enfoque de competencias. 5 (44):111-121, 2010

Clara, Cecilia y colaboradores

Capacitación de los servidores públicos en Uruguay 5(45):24-41, 2010

Cortázar, Juan Carlos

Desafíos del directivo público en América Latina. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009. 4 (41):131-137, 2009

Díaz, José

Reforma del Estado y Gradualismo. 1 (32):77-81, 2006

Faroppa, Carlos

Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009. 4 (41):138-139, 2009

Firme, Ramón

Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública. 1 (30):57-68, 2006

Firme, Ramón

Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008. 3 (39):12-31, 2008

Hansen, Christian

Transformación estratégica de la gestión de recursos humanos en el servicio de impuestos de Chile. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009. 4 (41):120-130, 2009

Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio
Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
3 (39):32-47, 2008

Hendler, Gabriela
SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):23-28, 2007

INE – Instituto Nacional de Estadística
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):101-111, 2009

Jung, María Eugenia; Ravecca, Paulo
Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de "La Red".
2 (35):104-110, 2007

Lescano, Héctor
Reforma el estado, cruce de caminos y responsabilidades compartidas.
1 (32):13-28, 2006

Lust Hitta, Eduardo
Servicio Civil y la reforma del marco normativo. EN: 1er. Encuentro de Especialistas en Derecho Público. ONSC, Montevideo, Uruguay, 29 septiembre de 2006.
1 (32):82-93, 2006

MEC – Ministerio de Educación y Cultura - Servicio de Televisión Nacional
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):139-147, 2009

MEF – Ministerio de Economía y Finanzas, Auditoría Interna de la Nación
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):148-157, 2009

Menéndez, Cecilia
Discurso inaugural. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):83-84, 2009

Mesa, Daniel y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud, arte y parte en la Reforma del Estado.
1 (32):65-76, 2006

MVOTMA - Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Dirección Nacional de Aguas y Saneamiento.
Proceso de reestructura culminados 2008.
4 (40):112-138, 2009

- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Procesos de reestructura culminados 2008: Presidencia de la República, Oficina Nacional del Servicio Civil.
4 (40):81-89, 2009
- Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
3 (37):29-36, 2007
- Pomatta Miraballes, Mario
Relaciones laborales en el sector público.
3 (37):107-111, 2007
- Pomatta Miraballes, Mario y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009
- Prato, José
Participación como un valor estratégico en la organización. La experiencia en la ANP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):153-157, 2009
- Prato, José y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
2 (36):17-27, 2007
- Rubio, Enrique; Díaz, Héctor
Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006
- Salas, Eduardo
Experiencias recientes en la Administración Federal Argentina en materia de diseño organizacional del régimen de funcionarios directivos. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):92-111, 2009
- Sanguinetti, María Noel
Proceso de profesionalización de la función pública en Uruguay. La necesidad de un abordaje integral, interinstitucional y participativo y el rol de la Universidad de la República.
3 (39):61-71, 2008
- Santestevan, Ana María
Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 /09/ 2009.
4 (41):85-91, 2009
- Scrollini, Fabrizio
Observatorio de la Gestión Humana del Estado. Hacia un Estado inteligente.
4 (40):16-21, 2009

SIRO – Sistema Integrado de Retribuciones y Ocupaciones
SIRO. Una respuesta nueva a un viejo problema: los trabajos, los trabajadores y las retribuciones.
2 (33):11-17, 2007

Zapirain, Héctor y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

ASESORAMIENTO JURÍDICO

Castro, Norma
Rol de la Asesoría Técnico Jurídica de la Contaduría General de la Nación en el control de la ejecución del gasto. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):162-166, 2009

CAMBIO SOCIAL

Murro, Ernesto
Incidencia de la Formación en el Proceso de Cambio. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):26-29, 2007

CAPACITACIÓN EN EL EMPLEO

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Coordinación de grupos en ANCAP.
5 (44):42-47, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5(45):24-41, 2010

Bentancur, Nicolás; Magri, Altair
Escuela de Funcionarios Públicos "Aguiles Lanza" y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.
3 (38):65-74, 2008

Carrizo, Luis
Aprendizaje de dirección a través de la mejora de la gestión pública. Escuela Nacional de Administración Pública. Oficina Nacional del Servicio Civil.
3 (39):127-133, 2008

Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio
ENAP de Uruguay y la EIAPP
Nuevas sinergias para generar conocimiento compartido
5 (45):18-23, 2010

- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):145-149, 2006
- Clara, Cecilia y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5 (45):24-41, 2010
- Faroppa, Carlos
Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):138-139, 2009
- Faroppa, Carlos
Maestría en Políticas y Gestión Públicas: algunos comentarios sobre su fundamentación y su relación con los contenidos curriculares.
3 (39):135-137, 2008
- Faroppa, Carlos
Nuevas modalidades de formación para Directivos Públicos en el marco de la Transformación del Estado.
1 (31):101-106, 2006
- Faroppa, Carlos
Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):120-125, 2009
- Murro, Ernesto
Incidencia de la Formación en el Proceso de Cambio. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):26-29, 2007
- Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud requiere formación permanente, motivación y compromiso de sus trabajadores. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):30-34, 2007
- Puntigliano, Fernando
Relevancia de la capacitación en los procesos de reestructura organizativa. EN: Seminario Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):34-42, 2007
- Ruocco, Humberto
¿Por qué las preocupaciones acerca de la Capacitación? Cómo crecer en la Organización del Trabajo para mejor servir a la Ciudadanía. EN:

Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):19-22, 2007

Sanguinetti, María Noel

Proceso de profesionalización de la función pública en Uruguay. La necesidad de un abordaje integral, interinstitucional y participativo y el rol de la Universidad de la República.

3 (39):61-71, 2008

Sejas, Miguel

Capacitación como elemento motivador en la Comisión Administrativa del Poder Legislativo. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.

2 (33):43-46, 2007

Uriarte Araujo, Daoiz

Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.

2 (33):47-51, 2007

Villanueva, Sergio

Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.

1 (30):11-34, 2006

Villanueva, Sergio

Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.

4 (42):33-41, 2009

Villanueva, Sergio

Red Uruguaya de Capacitación y Formación de Funcionarios del Estado. La formación al servicio de la transformación. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.

2 (33):22-25, 2007

CENTROS DE INVESTIGACIÓN

Dajas, Federico

Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable. Centro de excelencia en investigación en ciencias de la vida.

4 (41):14-17, 2009

CLASIFICACIÓN DE EMPLEOS

INE – Instituto Nacional de Estadística

Procesos de reestructura culminados 2008.

4 (40):101-111, 2009

MEC – Ministerio de Educación y Cultura - Servicio de Televisión Nacional

Procesos de reestructura culminados 2008.

4 (40):139-147, 2009

MVOTMA – Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Dirección Nacional de Aguas y Saneamiento.

Proceso de reestructura culminados 2008.

4 (40): 112-138, 2009

ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil

Procesos de reestructura culminados 2008: Presidencia de la República, Oficina Nacional del Servicio Civil.

4 (40): 81-89, 2009

COMBUSTIBLES

Aguirre, Ana Belén

ANCAP: Biocombustibles en Uruguay.

4(41): 40-45, 2009

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Una política tarifaria más justa.

3 (38): 40-45, 2008

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Proyecto de desulfurización de gasoil y gasolinas considerado un proyecto estratégico para ANCAP.

3 (39): 72-75, 2008

Sellanes, Eduardo; Marinoni, Magdalena

Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.

4 (42): 69-78, 2009

CONFERENCIA IBEROAMERICANA

Aguirre, Juliana; Melchó, Elina

Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.

1 (30): 129-135, 2006

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Código Iberoamericano de Buen Gobierno. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.

1 (30): 140-144, 2006

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Consenso de Montevideo. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.

1 (30): 150-151, 2006

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y

Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):145-149, 2006

CONFERENCIAS

Ackerman, Mario

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):121-125, 2007

Aguirre, Juliana; Melchó, Elina

Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.

1 (30):129-135, 2006

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):137-140, 2009

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):155-161, 2009

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Primera parte.

2 (35):40-45, 2007

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Segunda parte.

2 (36):40-45, 2007

ANII – Agencia Nacional de Investigación e Innovación

Agencia Nacional de Investigación e Innovación está andando.

4 (40):10-15, 2009

Arriaga, Claudia

Distintos enfoques Jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: Seminario. II Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 27-28 de diciembre, 2007.

3 (37):115, 2007

Atenas Sequeira, Mauricio

EN: **Encuentro** Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay, 23 de marzo, 2007.

2 (34):24-28, 2007

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):36-39, 2007

Barasch, Ruben

Administración de compensaciones. Un viejo problema siempre vigente. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):29-31, 2007

Cardona, Fernanda

Acumulación de cargos: análisis de la excepción de docencia a la prohibición. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):174-177, 2009

Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio

Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):18-20, 2010

Castro, Norma

Rol de la Asesoría Técnico Jurídica de la Contaduría General de la Nación en el control de la ejecución del gasto. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):162-166, 2009

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Carta Iberoamericana de Calidad en la Gestión Pública. Aprobada por la X Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. San Salvador, El Salvador, 26-27 de junio, 2008.
3 (39):113-126, 2008

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Consenso de Montevideo. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):150-151, 2006

CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):145-149, 2006

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):125, 2007

Echenique, Marinella

En busca de un Estado orientado a resultados: La Alta Conducción en la Administración Central uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):105-112, 2009

EIAPP – Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas

Evaluación de Políticas Públicas: un desafío para la democracia y el desarrollo.

4 (42):48-55, 2009

Faroppa, Carlos

Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD.

Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):120-125, 2009

Firme, Ramón

Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de

bases conceptuales. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.

3 (39):12-31, 2008

Gaggero, Daniel

Demandas realizadas por funcionarios públicos y la aplicación de los tributos vigentes en la determinación del monto de la condena. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):151-154, 2009

Hendler, Gabriela

Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD.

Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):113-119, 2009

Hendler, Gabriela

SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):23-28, 2007

Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio

Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.

3 (39):32-47, 2008

Lust Hitta, Eduardo

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007. 2 (34):19-22, 2007

Menéndez, Cecilia

Discurso inaugural. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):83-84, 2009

Menéndez, Cecilia

Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):99-104, 2009

Murro, Ernesto

Hablemos en confianza.
4 (41):201-213, 2009

Nisivoccia, Gustavo

Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):126-133, 2009

ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil

Rendición de Cuentas. Ejercicio 2006 - Ley N° 18172. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):13-22, 2007

Peralta, Humberto

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil, MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):34-37, 2007

Pérez Irureta, Santiago

Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):170-173, 2009

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):117-118, 2007

Rivera, Marcia

Conocimiento para la gestión y la transformación del Estado. EN: Conferencia inaugural, II Curso-Taller Internacional de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):21-28, 2010

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):113-116, 2007

Rodríguez, Manuel

Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):167-169, 2009

Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina

Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):32-35, 2007

Rossi, Sergio

EN: **Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública**". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):118-121, 2007

Ruocco, Humberto

EN: **Encuentro** Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):37-39, 2007

Salas, Eduardo Arturo

EN: **Encuentro** Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):29-34, 2007

Santestevan, Ana María

Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):85-91, 2009

Sosa, Christianne

Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):146-150, 2009

Taccone, Juan José

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):23-24, 2007

CONFLICTOS LABORALES

Ackerman, Mario

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):121-125, 2007

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):36-39, 2007

Bajac, Laura y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):125, 2007

Mesa, Daniel y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

Pomatta Miraballes, Mario y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):117-118, 2007

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):113-116, 2007

Rossi, Sergio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):118-121, 2007

Zapirain, Héctor y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

CONTRATOS DE TRABAJO

Rocca, María Elena

Arrendamiento de servicios y de obra con personas físicas en la Administración Pública. Nuevo marco normativo.
3 (39):103-110, 2008

CONTROL DE CALIDAD

Sellanes Iglesias, Eduardo

Fiscalización de la Calidad del Servicio Eléctrico en Uruguay
5(45):57-67, 2010

COOPERACIÓN TÉCNICA

Firme, Ramón

Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.
1 (30):57-68, 2006

Ruocco, Humberto; Firme, Ramón

Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.
1 (31):25-39, 2006

COSTOS

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Una política tarifaria más justa.
3 (38):40-45, 2008

DERECHO

Toma, Miguel

Reflexiones sobre la recurribilidad de la decisión de archivo dictada en un procedimiento de investigación.
1 (31):115-119, 2006

DERECHO ADMINISTRATIVO

Arriaga, Claudia

Distintos enfoques Jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: Seminario. II Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 27-28 de diciembre, 2007.
3 (37):115, 2007

Rotondo Tornaría, Felipe

Sentencias anulatorias del Tribunal de lo Contencioso Administrativo. Su cumplimiento.
2 (33):81-91, 2007

Toma, Miguel

Modificación Decreto 500/991 del 27 de setiembre de 1991. Decreto de abreviación y simplificación del procedimiento administrativo. Comentarios Preliminares.
2 (35):73-76, 2007

DERECHO CONSTITUCIONAL

Lust Hitta, Eduardo

Función pública y la Constitución uruguaya. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):61-69, 2006

DERECHO PÚBLICO

Cagnoni, José Aníbal

Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público – CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):59-60, 2006

Delpiazzo, Carlos

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):82-89, 2006

Lust Hitta, Eduardo

Función pública y la Constitución uruguaya. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):61-69, 2006

Rocca, María Elena

Arrendamiento de servicios y de obra con personas físicas en la Administración Pública. Nuevo marco normativo.
3 (39):103-110, 2008

Ruocco, Humberto

Función Pública en Uruguay. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):70-72, 2006

Uriarte, Oscar

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):73-81, 2006

DISCIPLINA

Clara, Cecilia y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009

EDUCACIÓN

Mariatti, Miguel

Desafío Plan Ceibal.
4 (41):10-13, 2009

EMPLEADOS PÚBLICOS

Azpiroz, Ana y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010

Carrizo, Luis

Aprendizaje de dirección a través de la mejora de la gestión pública.
Escuela Nacional de Administración Pública. Oficina Nacional del Servicio Civil.
3 (39):127-133, 2008

Delpiazzo, Carlos

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):82-89, 2006

Faroppa, Carlos

Nuevas modalidades de formación para Directivos Públicos en el marco de la Transformación del Estado.
1 (31):101-106, 2006

Hendler, Gabriela

SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):23-28, 2007

Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio

Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
3 (39):32-47, 2008

Jung, María Eugenia; Ravecca, Paulo

Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de "La Red".
2 (35):104-110, 2007

Muñoz, María Julia

Reforma en la Salud requiere formación permanente, motivación y compromiso de sus trabajadores. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):30-34, 2007

- Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina
Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):32-35, 2007
- Ruocco, Humberto
Función Pública en Uruguay. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):70-72, 2006
- Ruocco, Humberto
¿Por qué las preocupaciones acerca de la Capacitación? Cómo crecer en la Organización del Trabajo para mejor servir a la Ciudadanía. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):19-22, 2007
- Ruocco, Humberto
Un buen movimiento en la dirección correcta.
2 (36):11-16, 2007
- SIRO - Sistema Integrado de Retribuciones y Ocupaciones
SIRO. Una respuesta nueva a un viejo problema: los trabajos, los trabajadores y las retribuciones.
2 (33):11-17, 2007
- Uriarte, Oscar
Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):73-81, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):47-51, 2007
- Uriarte Araujo, Daoiz
Entre el mito y la realidad. Algunas consideraciones sobre la estabilidad de los funcionarios públicos.
1 (31):91-100, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Responsabilidad de los funcionarios públicos en relación a la aplicación del Art. 25 de la Constitución.
2 (33):93-100, 2007
- Villanueva, Sergio
Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.
1 (30):11-34, 2006

Villanueva, Sergio

Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.
4 (42):33-41, 2009

Villanueva, Sergio

Red Uruguaya de Capacitación y Formación de Funcionarios del Estado.
La formación al servicio de la transformación. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):22-25, 2007

ENAP

Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio

Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):18-20, 2010

EIAPP – Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas

Evaluación de Políticas Públicas: un desafío para la democracia y el desarrollo.
4 (42):48-55, 2009

ONSC - Oficina Nacional del Servicio Civil

Portal educativo con educación a distancia. Escuela Nacional de Administración Pública
5 (44):30-31, 2010

Villanueva, Sergio

Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.
1 (30):11-34, 2006

Villanueva, Sergio

Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.
4 (42):33-41, 2009

ESTADO

Aguirre, Juliana; Melchó, Elina

Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):129-135, 2006

Cabrera, Pablo

Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.
3 (39):48-60, 2008

Cagnoni, José Aníbal

Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. Anfitriato del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.

1 (31):59-60, 2006

Clara, Cecilia y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.

4 (42):10-31, 2009

Delpiazzo, Carlos

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.

1 (31):82-89, 2006

Evans, Peter

Hibridismo como estrategia administrativa: combinando la capacidad burocrática con las señales de mercado y la democracia deliberativa.

2 (35):77-95, 2007

Faroppa, Carlos

Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD.

Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):120-125, 2009

Firme, Ramón

Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.

1 (30):57-68, 2006

Firme, Ramón

Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales.

3 (39):12-31, 2008

Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia; Isaza, Carolina

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.

5 (44):93-110, 2010

Hendler, Gabriela

Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD.

Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):113-119, 2009

Lust Hitta, Eduardo

Sobre la reforma o transformación del Estado, la vigencia de la Constitución y el Estado de Derecho.

4 (42) 79-96, 2009

Menéndez, Cecilia

Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):99-104, 2009

Nisivoccia, Gustavo

Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):126-133, 2009

Rivera, Marcia

Conocimiento para la gestión y la transformación del Estado. EN: Conferencia inaugural, II Curso-Taller Internacional de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):21-28, 2010

Ruocco, Humberto; Firme, Ramón

Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.
1 (31):25-39, 2006

Ruocco, Humberto

Función Pública en Uruguay. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):70-72, 2006

Schick, Allen

Estado que rinde. Reflexiones sobre una idea a la que le ha llegado la hora pero cuya implantación aún está pendiente.
5 (43):60-83, 2010

Uriarte, Oscar

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):73-81, 2006

EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009

GESTIÓN DE CALIDAD

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):137-140, 2009

INACAL – Instituto Nacional de Calidad

Modelo de Mejora Continua. Autodiagnóstico y elaboración de un plan de mejora de la Calidad 2010.
5 (43):85-106, 2010

INACAL – Instituto Nacional de Calidad

Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones grandes.
5 (43):107-140, 2010

INACAL – Instituto Nacional de Calidad

Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones pequeñas y medianas.
5 (43):141-167, 2010

INACAL – Instituto Nacional de Calidad

Modelo Premio compromiso con la Gestión.
5 (43):168-181, 2010

INACAL – Instituto Nacional de Calidad

Premio Micro y Pequeña Empresa (MI PE).
5 (43):182-187, 2010

Odrizola, Liliana; Vasek, Lourdes; Blengio, Mariana

Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
4 (41):35-39, 2009

Varela, Alberto

Laboratorio tecnológico del Uruguay (LATU) como socio estratégico para la mejora de la Gestión Pública.
3 (38):25-39, 2008

GOBIERNO LOCAL

Pérez Piera, Adolfo

Marco para un proyecto de descentralización a nivel local.
3 (38):19-24, 2008

HIDROCARBUROS

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009

INCENTIVOS SALARIALES

Barasch, Ruben

Administración de compensaciones. Un viejo problema siempre vigente.

EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):29-31, 2007

Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina

Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario

"Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):32-35, 2007

INFORMES ANUALES

Toma, Miguel

Memoria Anual 2007. Oficina Nacional del Servicio Civil.

2 (36):65-81, 2007

LEGISLACIÓN

Adano, Adriana

Normas para la prevención y sanción del acoso sexual en el ámbito laboral y en las relaciones docente-alumno.

4 (41):27-32, 2009

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):137-140, 2009

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):155-161, 2009

Bentancur, Nicolás; Magri, Altair

Escuela de Funcionarios Públicos "Aquiles Lanza" y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.

3 (38):65-74, 2008

Cardona, Fernanda

Acumulación de cargos: análisis de la excepción de docencia a la prohibición. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):174-177, 2009

Hendler, Gabriela

Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):113-119, 2009

MEF – Ministerio de Economía y Finanzas

Exposición de motivos. Ley de Rendición de Cuentas 2005.
1 (30):69-126, 2006

MEF – Ministerio de Economía y Finanzas

Rendición de Cuentas 2006. Exposición de motivos.
2 (34):71-141, 2007

ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil

Rendición de Cuentas. Ejercicio 2006 - Ley N° 18172. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):13-22, 2007

Pérez Irureta, Santiago

Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):170-173, 2009

Rodríguez, Manuel

Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):167-169, 2009

Sellanes, Eduardo; Marinoni, Magdalena

Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.
4 (42):69-78, 2009

Sosa, Christianne

Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):146-150, 2009

Toma, Miguel

Modificación Decreto 500/991 del 27 de setiembre de 1991. Decreto de abreviación y simplificación del procedimiento administrativo. Comentarios Preliminares.
2 (35):73-76, 2007

LEGISLACIÓN DEL TRABAJO

Lust Hitta, Eduardo

Negociación colectiva en el sector público. Proyecto de ley.
2 (36): 31-39, 2007

Bruni, Jorge

Treinta y cinco leyes ¿no es nada?
3 (39): 100-102, 2008

LEGISLACIÓN SANITARIA

Toma, Miguel

Comisión de Salud Pública Ley 9202.
1 (30): 153-161, 2006

LIBERTAD RELIGIOSA

Cagnoni, José Aníbal

Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público – CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31): 59-60, 2006

MOVILIDAD DE LA MANO DE OBRA

Uriarte Araujo, Daoiz

Entre el mito y la realidad. Algunas consideraciones sobre la estabilidad de los funcionarios públicos.
1 (31): 91-100, 2006

ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

Hintze, Jorge

Administración de estructuras organizativas.
3 (37): 65-106, 2007

PLANIFICACIÓN

Hintze, Jorge

Administración de estructuras organizativas.
3 (37): 65-106, 2007

Narducci, María

Fortalecimiento institucional de la inspección de Trabajo. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
2 (35): 97-101, 2007

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Primera parte.
2 (35):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Segunda parte.
2 (36):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Entrevista al Presidente de ANCAP Lic. Raúl Sendic.
3 (37):40-45, 2007
- ANP – Administración Nacional de Puertos
Entrevista de la Revista “Transformación, Estado y Democracia” al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.
3 (39):97-99, 2008
- Arbildi, Hubert
Ser parte en ANCAP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):148-152, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS 2005-2008. Compromisos asumidos. Resumen Rendición de Cuentas Período 2005-2008 del Directorio del BPS al Poder Ejecutivo.
4 (40):27-39 y 65-78, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS en el año 2010. Principales resultados obtenidos y lineamientos de planificación futuros 2011-2015.
5 (45):69-72, 99-104, 2010
- MTSS – Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
Presentación de la Unidad de Empleo Juvenil. Gobierno apuesta a crear 40 mil puestos de trabajo para jóvenes.
5 (44):67-71, 2010
- Prato, José y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
2 (36):17-27, 2007

POLÍTICA ENERGÉTICA

- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Una política tarifaria más justa.
3 (38):40-45, 2008

PROTECCIÓN DE DATOS

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):155-161, 2009

RECURSOS HUMANOS

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Evaluación de desempeño por competencias en ANCAP.
4 (42):42-47, 2009

Azpiroz, Ana y colaboradores

Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5 (45):24-41, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado.
(1995-2009).
5 (44):48-65, 2010

Barasch, Ruben

Administración de compensaciones. Un viejo problema siempre vigente.
EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):29-31, 2007

Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo

Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010

Campos, Ciro

Cargos de dirección y gestión de recursos humanos: trayectoria, iniciativas recientes y desafíos a Brasil. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):112-119, 2009

Clara, Cecilia

Gestión del capital humano desde el enfoque de competencias.
5 (44):111-121, 2010

Cortázar, Juan Carlos

Desafíos del directivo público en América Latina. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):131-137, 2009

- Echagüe, Mariaselva y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007
- Echagüe, Mariaselva; Nisivoccia, Gustavo
Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
1 (31):11-24, 2006
- Faroppa, Carlos
Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):138-139, 2009
- Ferraris, Ana María
Diseño de políticas y sistema de selección de personal.
Claves para una gestión articulada de los recursos humanos del Estado.
5 (45):16-17, 2010
- Menéndez, Cecilia
Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):99-104, 2009
- Narbondo, Pedro
Importancia del SIRO en la transformación democrática del Estado. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):140-147, 2009
- Nisivoccia, Gustavo
Aplicación del método de casos en una prueba de oposición para ascenso.
3 (38):11-17, 2008
- Nisivoccia, Gustavo
Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):126-133, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Proyecto Sistema Gestión Humana (SGH). Experiencia en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas.
5 (43):12-17, 2010
- Prato, José y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
2 (36):17-27, 2007
- Rodríguez, Manuel
Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes

enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):167-169, 2009

Rodríguez, Soledad
ANCAP comprometida con la equidad
5 (45):42-47, 2010

Salas, Eduardo
Experiencias recientes en la Administración Federal Argentina en materia de diseño organizacional del régimen de funcionarios directivos. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):92-111, 2009

Scrollini, Fabrizio
Observatorio de la Gestión Humana del Estado. Hacia un Estado inteligente.
4 (40):16-21, 2009

Tagliaferro, Gerardo
UTE del siglo XXI. Una empresa de servidores públicos.
5 (45):54-56, 2010

Tagliaferro, Gerardo
UTE: en marcha Proyecto Bambú
5 (45):48-49, 51-53, 2010

REFORMA SOCIAL

Benia, Wilson
Participación y cambio de modelo en salud.
3 (37):22-28, 2007

Olesker Gerstenfeld, Daniel
Sistema Nacional Integrado de Salud. Cada cual aporta según su ingreso y recibe de acuerdo a sus necesidades.
2 (33):53-63, 2007

REFORMAS ADMINISTRATIVAS

Atenas Sequeira, Mauricio
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay, 23 de marzo, 2007.
2 (34):24-28, 2007

Bonomi, Eduardo
Madre de todas las reformas.
1 (32):57-64, 2006

Bruni, Jorge
Papel del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
2 (34):10-16, 2007

- Cabrera, Pablo
Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.
3 (39): 48-60, 2008
- Cagnoni, José Aníbal
Reflexiones en torno a la Reforma del Estado.
1 (32): 94-101, 2006
- Cortázar, Juan Carlos
Desafíos del directivo público en América Latina. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41): 131-137, 2009
- Díaz, José
Reforma del Estado y Gradualismo.
1 (32): 77-81, 2006
- Echenique, Marinella
En busca de un Estado orientado a resultados: La Alta Conducción en la Administración Central uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42): 105-112, 2009
- Evans, Peter
Hibridismo como estrategia administrativa: combinando la capacidad burocrática con las señales de mercado y la democracia deliberativa.
2 (35): 77-95, 2007
- Faroppa, Carlos
Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42): 120-125, 2009
- Firme, Ramón
Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.
1 (30): 57-68, 2006
- Firme, Ramón
Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales.
3 (39): 12-31, 2008
- Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia; Isaza, Carolina
Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.
5 (44): 93-110, 2010
- Hendler, Gabriela
Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42): 113-119, 2009

Lescano, Héctor

Reforma el estado, cruce de caminos y responsabilidades compartidas.
1 (32): 13-28, 2006

Lust Hitta, Eduardo

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):19-22, 2007

Lust Hitta, Eduardo

Servicio Civil y la reforma del marco normativo. EN: 1er. Encuentro de Especialistas en Derecho Público. ONSC, Montevideo, Uruguay, 29 setiembre de 2006.
1 (32): 82-93, 2006

Lust Hitta, Eduardo

Sobre la reforma o transformación del Estado, la vigencia de la Constitución y el Estado de Derecho.
4 (42) 79-96, 2009

Menéndez, Cecilia

Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):99-104, 2009

Muñoz, María Julia

Reforma en la Salud, arte y parte en la Reforma del Estado.
1 (32):65-76, 2006

Narbondo, Pedro

Importancia del SIRO en la transformación democrática del Estado. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):140-147, 2009

Nisivoccia, Gustavo

Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):126-133, 2009

Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro

Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
3 (37):29-36, 2007

Peralta, Humberto

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil, MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):34-37, 2007

Pérez Irureta, Santiago

Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):170-173, 2009

Prato, José

Participación como un valor estratégico en la organización. La experiencia en la ANP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):153-157, 2009

Puntigliano, Fernando

Relevancia de la capacitación en los procesos de reestructura organizativa. EN: Seminario Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):34-42, 2007

Rivera, Marcia

Conocimiento para la gestión y la transformación del Estado. EN: Conferencia inaugural, II Curso-Taller Internacional de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):21-28, 2010

Rubio, Enrique; Díaz, Héctor

Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006

Ruocco, Humberto

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):37-39, 2007

Ruocco, Humberto

Un buen movimiento en la dirección correcta.
2 (36):11-16, 2007

Ruocco, Humberto; Firme, Ramón

Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.
1 (31):25-39, 2006

Salas, Eduardo Arturo

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):29-34, 2007

Santestevan, Ana María

Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):85-91, 2009

Taccone, Juan José

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):23-24, 2007

Tagliaferro, Gerardo

UTE: en marcha Proyecto Bambú
5 (45):48-49, 51-53, 2010

Uriarte, Daoiz

Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.

2 (33):47-51, 2007

Varela, Alberto

Laboratorio tecnológico del Uruguay (LATU) como socio estratégico para la mejora de la Gestión Pública.

3 (38):25-39, 2008

RELACIONES LABORALES

Ackerman, Mario

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):121-125, 2007

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):36-39, 2007

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):125, 2007

Hintze, Jorge

Administración de estructuras organizativas.

3 (37):65-106, 2007

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):117-118, 2007

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):113-116, 2007

Rossi, Sergio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):118-121, 2007

Uriarte Araujo, Daoiz

Responsabilidad de los funcionarios públicos en relación a la aplicación del Art. 25 de la Constitución.

2 (33):93-100, 2007

SEGURIDAD ALIMENTARIA

Monzón, Uberfil

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Instituto Nacional de Alimentación.

3 (37):37-39, 2007

SEGURIDAD LABORAL

Sosa, Christianne

Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):146-150, 2009

SINDICATOS

Ackerman, Mario

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):121-125, 2007

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):36-39, 2007

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):125, 2007

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):117-118, 2007

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.

2 (35):113-116, 2007

Rossi, Sergio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 /6/ 2007.

2 (35):118-121, 2007

SEGURIDAD SOCIAL

Baz, Roberto

Nuevos trabajadores incorporados al Sistema de Seguridad Social para Deportistas.

4 (41):25-26, 2009

BPS – Banco de Previsión Social

Análisis de cobertura del régimen previsional uruguayo. 1996-2009. Evasión en puestos de trabajo 2009.

5 (44):175-198, 2010

BPS – Banco de Previsión Social

Asunción de autoridades para el período 2010-2015. Banco de Previsión Social.

5 (43):216-221, 2010

BPS – Banco de Previsión Social

Gestión del BPS en el año 2010. Principales resultados obtenidos y lineamientos de planificación futuros 2011-2015.

5(45):69-72, 99-104, 2010

BPS – Banco de Previsión Social

Plan Estratégico. Banco de Previsión Social. Período 2006-2010.

1 (30):197-217, 2006

BPS – Banco de Previsión Social

Universalización de la Asignación Familiar y Protección de los Derechos del Menor.

1 (30):230-231, 2006

Murro, Ernesto

Hablemos en confianza.

4 (41):201-213, 2009

SISTEMAS DE REMUNERACIONES

Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina

Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):32-35, 2007

SUBSIDIOS FAMILIARES

BPS – Banco de Previsión Social

Universalización de la Asignación Familiar y Protección de los Derechos del Menor.

1 (30):230-231, 2006

TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Mariatti, Miguel

Desafío Plan Ceibal.

4 (41):10-13, 2009

Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro

Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.

3 (37):29-36, 2007

Zerpa, Cristina

Hacia el gobierno en Red, guiados por un modelo de madurez.

4 (41):18-21, 2009

Zubillaga, Cristina

Sociedad de la Información y del Conocimiento.

4 (40):22-26, 2009

URUGUAY

Adano, Adriana

Normas para la prevención y sanción del acoso sexual en el ámbito laboral y en las relaciones docente-alumno.

4 (41):27-32, 2009

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):137-140, 2009

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):155-161, 2009

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Asunción de nuevas autoridades en ANCAP.

5 (43):34-39, 2010

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Primera parte.

2 (35):40-45, 2007

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Segunda parte.

2 (36):40-45, 2007

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Entrevista al Presidente de ANCAP Lic. Raúl Sendic.

3 (37):40-45, 2007

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Evaluación de desempeño por competencias en ANCAP.

4 (42):42-47, 2009

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Proyecto de desulfurización de gasoil y gasolinas considerado un proyecto estratégico para ANCAP.

3 (39):72-75, 2008

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Una política tarifaria más justa.

3 (38):40-45, 2008

ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland

Coordinación de grupos en ANCAP.

5 (44):42-47, 2010

ANII – Agencia Nacional de Investigación e Innovación

Agencia Nacional de Investigación e Innovación está andando.

4 (40):10-15, 2009

ANP – Administración Nacional de Puertos

Entrevista de la Revista "Transformación, Estado y Democracia" al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.

3 (39):97-99, 2008

Arbildi, Hubert

Ser parte en ANCAP.

EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.

4 (41):148-152, 2009

- Arriaga, Claudia
Distintos enfoques Jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: Seminario. II Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 27-28 de diciembre, 2007.
3 (37):115, 2007
- Atenas Sequeira, Mauricio
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay, 23 de marzo, 2007.
2 (34):24-28, 2007
- Azpiroz, Ana y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central. Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010
- Azpiroz, Ana y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado. (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Bajac, Laura
Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):36-39, 2007
- Baz, Roberto
Nuevos trabajadores incorporados al Sistema de Seguridad Social para Deportistas.
4 (41):25-26, 2009
- Benía, Wilson
Participación y cambio de modelo en salud.
3 (37):22-28, 2007
- Bentancur, Nicolás; Magri, Altair
Escuela de Funcionarios Públicos "Aquiles Lanza" y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.
3 (38):65-74, 2008
- Bonomi, Eduardo
Madre de todas las reformas.
1 (32):57-64, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Asunción de autoridades para el período 2010-2015. Banco de Previsión Social.
5 (43):216-221, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS 2005-2008. Compromisos asumidos. Resumen Rendición de Cuentas Período 2005-2008 del Directorio del BPS al Poder Ejecutivo.
4 (40):27-39 y 65-78, 2009

- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS en el año 2010. Principales resultados obtenidos y lineamientos de planificación futuros 2011-2015.
5 (45):69-72, 99-104, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan Estratégico. Banco de Previsión Social. Período 2006-2010.
1 (30):197-217, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Universalización de la Asignación Familiar y Protección de los Derechos del Menor.
1 (30):230-231, 2006
- Bruni, Jorge
Papel del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
2 (34):10-16, 2007
- Bruni, Jorge
Treinta y cinco leyes ¿no es nada?
3 (39):100-102, 2008
- Cabrera, Pablo
Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.
3 (39):48-60, 2008
- Cagnoni, José Aníbal
Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público – CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):59-60, 2006
- Cagnoni, José Aníbal
Reflexiones en torno a la Reforma del Estado.
1 (32):94-101, 2006
- Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010
- Cardona, Fernanda
Acumulación de cargos: análisis de la excepción de docencia a la prohibición. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):174-177, 2009
- Carrizo, Luis
Aprendizaje de dirección a través de la mejora de la gestión pública. Escuela Nacional de Administración Pública. Oficina Nacional del Servicio Civil.
3 (39):127-133, 2008

- Castro, Norma
Rol de la Asesoría Técnico Jurídica de la Contaduría General de la Nación en el control de la ejecución del gasto. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):162-166, 2009
- Clara, Cecilia y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009
- Dajas, Federico
Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable. Centro de excelencia en investigación en ciencias de la vida.
4 (41):14-17, 2009
- Delpiazzo, Carlos
Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):82-89, 2006
- Díaz, José
Reforma del Estado y Gradualismo.
1 (32):77-81, 2006
- Echagüe, Mariaselva y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007
- Echagüe, Mariaselva; Nisivoccia, Gustavo
Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
1 (31):11-24, 2006
- Echenique, Marinella
EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):125, 2007
- EIAPP – Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas
Evaluación de Políticas Públicas: un desafío para la democracia y el desarrollo.
4 (42):48-55, 2009
- Faroppa, Carlos
Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):138-139, 2009

- Faroppa, Carlos
Maestría en Políticas y Gestión Públicas: algunos comentarios sobre su fundamentación y su relación con los contenidos curriculares.
3 (39): 135-137, 2008
- Faroppa, Carlos
Nuevas modalidades de formación para Directivos Públicos en el marco de la Transformación del Estado.
1 (31): 101-106, 2006
- Ferraris, Ana María
Diseño de políticas y sistema de selección de personal.
Claves para una gestión articulada de los recursos humanos del Estado.
5 (45): 16-17, 2010
- Firme, Ramón
Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.
1 (30): 57-68, 2006
- Firme, Ramón
Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales.
3 (39): 12-31, 2008
- Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio
Hacia un nuevo sistema de carrera.
3 (39): 32-47, 2008
- Hendler, Gabriela
SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35): 23-28, 2007
- INACAL - Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Autodiagnóstico y elaboración de un plan de mejora de la Calidad 2010.
5 (43): 85-106, 2010
- INACAL - Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones grandes.
5 (43): 107-140, 2010
- INACAL - Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones pequeñas y medianas.
5 (43): 141-167, 2010
- INACAL - Instituto Nacional de Calidad
Modelo Premio compromiso con la Gestión.
5 (43): 168-181, 2010
- INACAL - Instituto Nacional de Calidad
Premio Micro y Pequeña Empresa (MIPE).
5 (43): 182-187, 2010

- INE – Instituto Nacional de Estadística
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):101-111, 2009
- Jung, María Eugenia; Ravecca, Paulo
Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de “La Red”.
2 (35):104-110, 2007
- Lescano, Héctor
Reforma el estado, cruce de caminos y responsabilidades compartidas.
1 (32):13-28, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):19-22, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Negociación colectiva en el sector público. Proyecto de ley.
2 (36):31-39, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Servicio Civil y la reforma del marco normativo. EN: 1er. Encuentro de Especialistas en Derecho Público. ONSC, Montevideo, Uruguay, 29 setiembre de 2006.
1(32):82-93, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
Sobre la reforma o transformación del Estado, la vigencia de la Constitución y el Estado de Derecho.
4 (42):79-96, 2009
- Mariatti, Miguel
Desafío Plan Ceibal.
4 (41):10-13, 2009
- MEC – Ministerio de Educación y Cultura - Servicio de Televisión Nacional
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):139-147, 2009
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos. Ley de Rendición de Cuentas 2005.
1 (30):69-126, 2006
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Rendición de Cuentas 2006. Exposición de motivos.
2 (34):71-141, 2007
- Menéndez, Cecilia
Discurso inaugural. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):83-84, 2009

Menéndez, Cecilia

Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):99-104, 2009

Mesa, Daniel y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009

Monzón, Uberfil

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Instituto Nacional de Alimentación.
3 (37):37-39, 2007

MTSS - Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

Presentación de la Unidad de Empleo Juvenil. Gobierno apuesta a crear 40 mil puestos de trabajo para jóvenes.
5 (44):67-71, 2010

Muñoz, María Julia

Reforma en la Salud, arte y parte en la Reforma del Estado.
1 (32):65-76, 2006

Muñoz, María Julia

Reforma en la Salud requiere formación permanente, motivación y compromiso de sus trabajadores. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):30-34, 2007

Murro, Ernesto

Hablemos en confianza.
4 (41):201-213, 2009

Murro, Ernesto

Incidencia de la Formación en el Proceso de Cambio. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):26-29, 2007

MVOTMA – Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Dirección Nacional de Aguas y Saneamiento.

Proceso de reestructura culminados 2008.
4 (40):112-138, 2009

Narbondo, Pedro

Importancia del SIRO en la transformación democrática del Estado. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):140-147, 2009

Narducci, María

Fortalecimiento institucional de la inspección de Trabajo. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
2 (35):97-101, 2007

- Nisivoccia, Gustavo
Aplicación del método de casos en una prueba de oposición para ascenso.
3 (38): 11-17, 2008
- Odriozola, Liliana; Vasek, Lourdes; Blengio, Mariana
Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
4 (41): 35-39, 2009
- Olesker Gerstenfeld, Daniel
Sistema Nacional Integrado de Salud. Cada cual aporta según su ingreso y recibe de acuerdo a sus necesidades.
2 (33): 53-63, 2007
- ONSC - Oficina Nacional del Servicio Civil
Portal educativo con educación a distancia. Escuela Nacional de Administración Pública
5 (44): 30-31, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Procesos de reestructura culminados 2008: Presidencia de la República, Oficina Nacional del Servicio Civil.
4 (40): 81-89, 2009
- ONSC - Oficina Nacional del Servicio Civil
Proyecto Sistema Gestión Humana (SGH). Experiencia en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas.
5 (43): 12-17, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Rendición de Cuentas. Ejercicio 2006 – Ley N° 18172. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35): 13-22, 2007
- Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
3 (37): 29-36, 2007
- Peralta, Humberto
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil, MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34): 34-37, 2007
- Pérez Irureta, Santiago
Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42): 170-173, 2009
- Pérez Piera, Adolfo
Marco para un proyecto de descentralización a nivel local.
3 (38): 19-24, 2008

- Pomatta Miraballes, Mario
Relaciones laborales en el sector público.
3 (37):107-111, 2007
- Prato, José
Participación como un valor estratégico en la organización. La experiencia en la ANP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):153-157, 2009
- Puntigliano, Fernando
Relevancia de la capacitación en los procesos de reestructura organizativa. EN: Seminario Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):34-42, 2007
- Rocca, María Elena
Arrendamiento de servicios y de obra con personas físicas en la Administración Pública. Nuevo marco normativo.
3 (39):103-110, 2008
- Rodríguez, Manuel
Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009. 4 (42):167-169, 2009
- Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina
Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):32-35, 2007
- Rodríguez, Soledad
ANCAP comprometida con la equidad
5 (45):42-47, 2010
- Rossi, Sergio
EN: **Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social". Negociación Colectiva en la Función Pública".** MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):118-121, 2007
- Rotondo Tornaría, Felipe
Sentencias anulatorias del Tribunal de lo Contencioso Administrativo. Su cumplimiento.
2 (33):81-91, 2007
- Rubio, Enrique; Díaz, Héctor
Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006
- Ruocco, Humberto
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):37-39, 2007

Ruocco, Humberto

¿Por qué las preocupaciones acerca de la Capacitación? Cómo crecer en la Organización del Trabajo para mejor servir a la Ciudadanía. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):19-22, 2007

Ruocco, Humberto

Un buen movimiento en la dirección correcta.
2 (36):11-16, 2007

Salas, Eduardo Arturo

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007. 2 (34):29-34, 2007

Sanguinetti, María Noel

Proceso de profesionalización de la función pública en Uruguay. La necesidad de un abordaje integral, interinstitucional y participativo y el rol de la Universidad de la República.
3 (39):61-71, 2008

Santestevan, Ana María

Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009. 4 (41):85-91, 2009

Scrollini, Fabrizio

Observatorio de la Gestión Humana del Estado. Hacia un Estado inteligente.
4 (40):16-21, 2009

Sejas, Miguel

Capacitación como elemento motivador en la Comisión Administrativa del Poder Legislativo. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):43-46, 2007

SIRO – Sistema Integrado de Retribuciones y Ocupaciones

SIRO. Una respuesta nueva a un viejo problema: los trabajos, los trabajadores y las retribuciones.
2 (33):11-17, 2007

Sosa, Christianne

Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009. 4 (42):146-150, 2009

Taccone, Juan José

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007. 2 (34):23-24, 2007

- Tagliaferro, Gerardo
UTE del siglo XXI. Una empresa de servidores públicos.
5 (45):54-56, 2010
- Toma, Miguel
Comisión de Salud Pública Ley 9202.
1 (30):153-161, 2006
- Toma, Miguel
Modificación Decreto 500/991 del 27 de setiembre de 1991. Decreto de abreviación y simplificación del procedimiento administrativo. Comentarios Preliminares.
2 (35):73-76, 2007
- Toma, Miguel
Memoria Anual 2007. Oficina Nacional del Servicio Civil.
2 (36):65-81, 2007
- Toma, Miguel
Reflexiones sobre la recurribilidad de la decisión de archivo dictada en un procedimiento de investigación.
1 (31):115-119, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):47-51, 2007
- Uriarte Araujo, Daoiz
Entre el mito y la realidad. Algunas consideraciones sobre la estabilidad de los funcionarios públicos.
1 (31):91-100, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Responsabilidad de los funcionarios públicos en relación a la aplicación del Art. 25 de la Constitución.
2 (33):93-100, 2007
- Uriarte, Oscar
Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):73-81, 2006
- Villanueva, Sergio
Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.
1 (30):11-31, 2006
- Villanueva, Sergio
Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.
4 (42):33-41, 2009

Villanueva, Sergio

Red Uruguaya de Capacitación y Formación de Funcionarios del Estado.

La formación al servicio de la transformación. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):22-25, 2007

Zerpa, Cristina

Hacia el gobierno en Red, guiados por un modelo de madurez.

4 (41):18-21, 2009

Zubillaga, Cristina

Sociedad de la Información y del Conocimiento.

4 (40):22-26, 2009

UTE

Sellanes, Eduardo

Fiscalización de la Calidad del Servicio Eléctrico en Uruguay

5(45):57-67, 2010

Índice de autores

Ackerman, Mario

EN: Seminario “**Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública**”. MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):121-125, 2007

Adano, Adriana

Normas para la prevención y sanción del acoso sexual en el ámbito laboral y en las relaciones docente-alumno.
4 (41):27-32, 2009

Aguirre, Ana Belén

ANCAP. La ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009

Aguirre, Ana Belén

ANCAP: Biocombustibles en Uruguay.
4(41): 40-45, 2009

Aguirre, Juliana; Melchó, Elina

Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
1 (30):129-135, 2006

Alassio, Marisa

Calidad en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):137-140, 2009

Alem Deaces, José

Tratamiento de datos sensibles (Ley N° 18.331). EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):155-161, 2009

- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
ANCAP comprometida con la equidad
5(45):42-47, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Asunción de nuevas autoridades en ANCAP.
5 (43):34-39, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Biocombustibles en Uruguay.
4 (41):40-45, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Coordinación de grupos en ANCAP.
5 (44):42-47, 2010
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Primera parte.
2 (35):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
En ANCAP estamos mirando lejos y vamos bien. Segunda parte.
2 (36):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Entrevista al Presidente de ANCAP Lic. Raúl Sendic.
3 (37):40-45, 2007
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Evaluación de desempeño por competencias en ANCAP.
4 (42):42-47, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Proyecto de desulfurización de gasoil y gasolinas considerado un proyecto estratégico para ANCAP.
3 (39):72-75, 2008
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Ronda Uruguay fue un éxito.
4 (40):40-45, 2009
- ANCAP – Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland
Una política tarifaria más justa.
3 (38):40-45, 2008
- ANII – Agencia Nacional de Investigación e Innovación
Agencia Nacional de Investigación e Innovación está andando.
4 (40):10-15, 2009
- ANP – Administración Nacional de Puertos
Entrevista de la Revista “Transformación, Estado y Democracia” al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.
3 (39):97-99, 2008
- Arbildi, Hubert
Ser parte en ANCAP.
EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la

construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):148-152, 2009

Arriaga, Claudia

Distintos enfoques Jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: Seminario. II Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 27-28 de diciembre, 2007.

3 (37):115, 2007

Atenas Sequeira, Mauricio

EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay, 23 de marzo, 2007.

2 (34):24-28, 2007

Azpiroz, Ana y colaboradores

Capacitación de los servidores públicos en Uruguay

5(45):24-41, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.

4 (42):10-31, 2009

Azpiroz, Ana y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.

Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.

5 (43):19-32, 2010

Azpiroz, Ana y colaboradores

Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado.

(1995-2009).

5 (44):48-65, 2010

Bajac, Laura

Negociación colectiva en el sector público. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):36-39, 2007

Bajac, Laura y colaboradores

Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.

4 (41):72-80, 2009

Bajac, Laura; Sosa, Christianne

Acuerdo marco de negociación colectiva en el sector público.

1 (29):63-76, 2006

Bajac, Laura y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.

4 (42):10-31, 2009

Bajac, Laura y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.

Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.

5 (43):19-32, 2010

- Barasch, Ruben
Administración de compensaciones. Un viejo problema siempre vigente.
 EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo,
 Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):29-31, 2007
- Baz, Roberto
**Nuevos trabajadores incorporados al Sistema de Seguridad Social para
 Deportistas.**
 4 (41):25-26, 2009
- Benia, Wilson
Participación y cambio de modelo en salud.
 3 (37):22-28, 2007
- Bentancur, Nicolás; Magri, Altair
**Escuela de Funcionarios Públicos "Aguiles Lanza" y la Escuela Nacional
 de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración
 interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.**
 3 (38):65-74, 2008
- Blengio, Mariana; Odriozola, Liliana; Vasek, Lourdes
**Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la
 importancia de su aplicación.**
 4 (41):35-39, 2009
- Bonomi, Eduardo
Madre de todas las reformas.
 1 (32):57-64, 2006
- Bonomi, Eduardo
Uruguay cumplió recomendaciones de la OIT para enfrentar la crisis.
 4 (40):175-177, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
**Análisis de cobertura del régimen previsional uruguayo. 1996-2009.
 Evasión en puestos de trabajo 2009.**
 5 (44):175-198, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
**Asunción de autoridades para el período 2010-2015. Banco de Previ-
 sión Social.**
 5 (43):216-221, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
**Capitalizando Recursos Humanos. Concurso para auxiliares administra-
 tivos en el BPS.**
 2 (35):197-199, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Centro de Estudios en Seguridad Social, Salud y Administración.
 4 (42):211-213, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
**Conmemoración de los 40 años del Banco de Previsión Social y 15 años
 de representación social en el Directorio.**
 2 (35):187-195, 2007

- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS 2005-2008. Compromisos asumidos. Resumen Rendición de Cuentas Período 2005-2008 del Directorio del BPS al Poder Ejecutivo.
 4 (40):27-39 y 65-78, 2009
- BPS – Banco de Previsión Social
Gestión del BPS en el año 2010. Principales resultados obtenidos y lineamientos de planificación futuros 2011-2015.
 5(45):69-72, 99-104, 2010
- BPS – Banco de Previsión Social
Hacia una cultura en salud y seguridad laboral para funcionarios del Banco de Previsión Social.
 3 (37):193-198, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan de Sistemas y Servicios Informatizados. Banco de Previsión Social, período 2006-2010.
 1 (31):169-195, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan Estratégico. Banco de Previsión Social. Período 2006-2010.
 1 (30):197-217, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Plan estratégico del área de Recursos Humanos.
 2 (33):177-189, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Planeamiento estratégico en materia de prestaciones de salud. Banco de Previsión Social, período 2006-2010.
 1 (32):181-198, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Preguntas más frecuentes sobre el nuevo sistema de Asignaciones Familiares.
 2 (36):189-190, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Preguntas más frecuentes sobre el Sistema Nacional Integrado de Salud.
 2 (36):183-188, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Primer libro digital del Plan Ceibal es sobre seguridad social.
 2 (36):191, 2007
- BPS – Banco de Previsión Social
Una de las herramientas de regularización e inclusión: los contratos a término.
 1 (29):230-231, 2006
- BPS – Banco de Previsión Social
Universalización de la Asignación Familiar y Protección de los Derechos del Menor. 1 (30):230-231, 2006

- Bruni, Jorge
Papel del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
 2 (34):10-16, 2007
- Bruni, Jorge
Treinta y cinco leyes ¿no es nada?
 3 (39):100-102, 2008
- Cabrera, Pablo
Desafíos de la función pública en la refundación del Estado. Una visión desde los trabajadores.
 3 (39):48-60, 2008
- Cagnoni, José Aníbal
Laicidad y Constitución. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):59-60, 2006
- Cagnoni, José Aníbal
Reflexiones en torno a la Reforma del Estado.
 1 (32):94-101, 2006
- Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
 5 (45):10-14, 2010
- Campos, Ciro
Cargos de dirección y gestión de recursos humanos: trayectoria, iniciativas recientes y desafíos a Brasil. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):112-119, 2009
- Cardona, Fernanda
Acumulación de cargos: análisis de la excepción de docencia a la prohibición. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):174-177, 2009
- Carrizo, Luis
Aprendizaje de dirección a través de la mejora de la gestión pública.
 Escuela Nacional de Administración Pública. Oficina Nacional del Servicio Civil.
 3 (39):127-133, 2008
- Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio
Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
 5 (44):18-20, 2010

- Carrizo, Luis; Villanueva, Sergio
ENAP de Uruguay y la EIAPP
 Nuevas sinergias para generar conocimiento compartido
 5(45):18-23, 2010
- Carro, Mabel; Hendler, Gabriela; Villanueva, Sergio
Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
 3 (39):32-47, 2008
- Castillo, Carlos y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Castro, Norma
Rol de la Asesoría Técnico Jurídica de la Contaduría General de la Nación en el control de la ejecución del gasto. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):162-166, 2009
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Carta Iberoamericana de Calidad en la Gestión Pública. Aprobada por la X Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. San Salvador, El Salvador, 26-27 de junio, 2008.
 3 (39):113-126, 2008
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.
Carta Iberoamericana de la Función Pública. Aprobada por la V Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 26-27 de junio, 2003.
 1 (29):109-133, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Código Iberoamericano de Buen Gobierno. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay. 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):140-144, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Consenso de Montevideo. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):150-151, 2006
- CLAD – Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):145-149, 2006

- Clara, Cecilia
Gestión del capital humano desde el enfoque de competencias.
5 (44):111-121, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5(45):24-41, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009
- Clara, Cecilia y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010
- Clara, Cecilia y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Consejo Superior de Negociación Colectiva de los funcionarios públicos
Convenio de ajuste salarial.
2 (36):38-39, 2007
- Cortázar, Juan Carlos
Desafíos del directivo público en América Latina. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):131-137, 2009
- Corti, Analía y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
5(45):24-41, 2010
- Corti, Analía y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009
- Corti, Analía y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010
- Corti, Analía y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Dajas, Federico
Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable. Centro de excelencia en investigación en ciencias de la vida.
4 (41):14-17, 2009

Delpiazzo, Carlos

Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):82-89, 2006

Díaz, Héctor; Rubio, Enrique

Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006

Díaz, José

Reforma del Estado y Gradualismo.
1 (32):77-81, 2006

Dodel, Matías

Día Mundial de las Telecomunicaciones y la Sociedad de la Información: logros y desafíos para la sociedad uruguaya.
5 (44):32-40, 2010

Durán, Beatriz y colaboradores

Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
4 (42):10-31, 2009

Durán, Beatriz y colaboradores

Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central. Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
5 (43):19-32, 2010

Durán, Beatriz y colaboradores

Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010

Echagüe, Mariaselva; Nisivoccia, Gustavo

Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
1 (31):11-24, 2006

Echagüe, Mariaselva y colaboradores

Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007

Echenique, Marinella

En busca de un Estado orientado a resultados: La Alta Conducción en la Administración Central uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42):105-112, 2009

Echenique, Marinella

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):125, 2007

- EIAPP – Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas
Evaluación de Políticas Públicas: un desafío para la democracia y el desarrollo.
4 (42): 48-55, 2009
- Evans, Peter
Hibridismo como estrategia administrativa: combinando la capacidad burocrática con las señales de mercado y la democracia deliberativa.
2 (35): 77-95, 2007
- Faroppa, Carlos
Formación y capacitación dirigida a los funcionarios públicos: un modelo para armar. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41): 138-139, 2009
- Faroppa, Carlos
Maestría en Políticas y Gestión Públicas: algunos comentarios sobre su fundamentación y su relación con los contenidos curriculares.
3 (39): 135-137, 2008
- Faroppa, Carlos
Nuevas modalidades de formación para Directivos Públicos en el marco de la Transformación del Estado.
1 (31): 101-106, 2006
- Faroppa, Carlos
Reseña. EN: Encuentro de Entidades de Capacitación de Organismos del Estado. Oficina Nacional del Servicio Civil - Escuela de Funcionarios Públicos "Dr. Aquiles Lanza". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 14-15 de septiembre, 2006.
1 (31): 197-198, 2006
- Faroppa, Carlos
Servicio Civil uruguayo: su aporte a la transformación de la gestión pública y al desarrollo de las personas. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
4 (42): 120-125, 2009
- Ferraris, Ana María
Diseño de políticas y sistema de selección de personal.
Claves para una gestión articulada de los recursos humanos del Estado.
5(45): 16-17, 2010
- Firme, Ramón
Cooperación en materia de Reforma del Estado y Administración Pública.
1 (30): 57-68, 2006
- Firme, Ramón
Gestión de las personas. Análisis de experiencias y elaboración de bases conceptuales.
3 (39): 12-31, 2008

Firme, Ramón; Ruocco, Humberto

Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.

1 (31):25-39, 2006

Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia; Isaza, Carolina

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.

5 (44):93-110, 2010

Gaggero, Daniel

Demandas realizadas por funcionarios públicos y la aplicación de los tributos vigentes en la determinación del monto de la condena. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.

4 (42):151-154, 2009

Grupo de Recursos Humanos de Empresas Públicas

Competencias básicas del servidor público.

2 (34): 59-70, 2007

Güemes, Cecilia; Fuentes, Guillermo; Isaza, Carolina

Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.

5 (44):93-110, 2010

Hansen, Christian

Transformación estratégica de la gestión de recursos humanos en el servicio de impuestos de Chile. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.

4 (41):120-130, 2009

Hendler, Gabriela

Compatibilidad entre las normas constitucionales y la flexibilidad del nuevo régimen de carrera administrativa. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.

4 (42):113-119, 2009

Hendler, Gabriela

SIRO en la Ley N° 18.172. Un primer análisis del sistema. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana". Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.

2 (35):23-28, 2007

Hendler, Gabriela; Carro, Mabel; Villanueva, Sergio

Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.

3 (39):32-47, 2008

Hintze, Jorge

Administración de estructuras organizativas.

3 (37):65-106, 2007

- Hopenhaym, Mabel y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
 3 (37):11-21, 2007
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Autodiagnóstico y elaboración de un plan de mejora de la Calidad 2010.
 5 (43):85-106, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones grandes.
 5 (43):107-140, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo de Mejora Continua. Para organizaciones pequeñas y medianas.
 5 (43):141-167, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Modelo Premio compromiso con la Gestión.
 5 (43):168-181, 2010
- INACAL – Instituto Nacional de Calidad
Premio Micro y Pequeña Empresa (MIPE).
 5 (43):182-187, 2010
- INE – Instituto Nacional de Estadística
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):101-111, 2009
- Isaza, Carolina; Fuentes, Guillermo; Güemes, Cecilia
Modernizar y democratizar la Administración Pública. Una mirada desde la realidad latinoamericana.
 5 (44):93-110, 2010
- Jung, María Eugenia; Ravecca, Paulo
Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de “La Red”.
 2 (35):104-110, 2007
- Lamas, Fernando y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Lescano, Héctor
Reforma del Estado, cruce de caminos y responsabilidades compartidas.
 1(32): 13-28, 2006
- Lista, Bettina; Rodríguez, Marisa
Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario “Un nuevo escenario en la Gestión Humana”. Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):32-35, 2007

- Lust Hitta, Eduardo
Competencia del Servicio Civil en los sumarios administrativos del Ministerio del Interior.
1 (29):141-152, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
Función pública y la Constitución uruguaya. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. Anfiteatro del Instituto Artigas, MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
1 (31):61-69, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):19-22, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Negociación colectiva en el sector público. Proyecto de ley.
2(36): 31-39, 2007
- Lust Hitta, Eduardo
Servicio Civil y la reforma del marco normativo. EN: 1er. Encuentro de Especialistas en Derecho Público. ONSC, Montevideo, Uruguay, 29 septiembre de 2006.
1(32): 82-93, 2006
- Lust Hitta, Eduardo
Sobre la reforma o transformación del Estado, la vigencia de la Constitución y el Estado de Derecho.
4(42) 79-96, 2009
- Magri, Altair; Bentancur, Nicolás
Escuela de Funcionarios Públicos “Aguiles Lanza” y la Escuela Nacional de Policía: crónica de una experiencia específica de colaboración interinstitucional para la capacitación de Oficiales Superiores.
3 (38):65-74, 2008
- Mariatti, Miguel
Desafío Plan Ceibal.
4 (41):10-13, 2009
- Marinoni, Magdalena; Sellanes, Eduardo
Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.
4 (42):69-78, 2009
- Martínez, Rodrigo; Calisto, Nancy; Zorrilla de San Martín, Victoria
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010
- MEC – Ministerio de Educación y Cultura - Servicio de Televisión Nacional
Procesos de reestructura culminados 2008.
4 (40):139-147, 2009

- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos del proyecto de Ley de Presupuesto Nacional. Ley 17.930.
 1 (29):81-100, 2006
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos. Ley de Rendición de Cuentas 2005.
 1 (30):69-126, 2006
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Exposición de motivos. Rendición de Cuentas 2007.
 3 (38):75-157, 2008
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas, Auditoría Interna de la Nación
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):148-157, 2009
- MEF – Ministerio de Economía y Finanzas
Rendición de Cuentas 2006. Exposición de motivos.
 2 (34):71-141, 2007
- Melchó, Elina; Aguirre, Juliana
Reseña. EN: VIII Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado. Documentos aprobados en la ciudad de Montevideo, Uruguay, 22-23 de junio, 2006.
 1 (30):129-135, 2006
- Menéndez, Cecilia
Discurso inaugural. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):83-84, 2009
- Menéndez, Cecilia
Principales lineamientos del nuevo régimen. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
 4 (42):99-104, 2009
- Mesa, Daniel y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
 4 (41):72-80, 2009
- Monteverde, Federico; Pardo, Virginia; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
 3 (37):29-36, 2007
- Monzón, Uberfil
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Instituto Nacional de Alimentación.
 3 (37):37-39, 2007
- MSP – Ministerio de Salud Pública, Dirección General de la Salud
Procesos de reestructura culminados 2008.
 4 (40):90-100, 2009

- MTSS – Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
Presentación de la Unidad de Empleo Juvenil. Gobierno apuesta a crear 40 mil puestos de trabajo para jóvenes.
 5 (44):67-71, 2010
- Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud, arte y parte en la Reforma del Estado.
 1 (32):65-76, 2006
- Muñoz, María Julia
Reforma en la Salud requiere formación permanente, motivación y compromiso de sus trabajadores. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):30-34, 2007
- Murro, Ernesto
Cinco procesos de reforma del BPS: Tributaria, Salud, Equidad, Estado y Seguridad Social. EN: Conferencia, ADM, Montevideo, Uruguay. 26 de junio, 2007.
 2 (34):185-199, 2007
- Murro, Ernesto
Discurso del Presidente del BPS Sr. Ernesto Murro. EN: XIV Congreso de ONAJPU, San José, Uruguay. 12-13 de agosto, 2008.
 3 (38):191-199, 2008
- Murro, Ernesto
Hablemos en confianza.
 4 (41):201-213, 2009
- Murro, Ernesto
Incidencia de la Formación en el Proceso de Cambio. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):26-29, 2007
- Murro, Ernesto
Nuevas leyes, decretos y resoluciones a implementar desde enero y febrero 2009.
 3 (39):209-215, 2008
- MVOTMA - Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Dirección Nacional de Aguas y Saneamiento.
Proceso de reestructura culminados 2008.
 4 (40):112-138, 2009
- Narbondo, Pedro
Importancia del SIRO en la transformación democrática del Estado. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
 4 (41):140-147, 2009
- Narducci, María
Fortalecimiento institucional de la inspección de Trabajo. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
 2 (35):97-101, 2007

- Nisivoccia, Gustavo
Aplicación del método de casos en una prueba de oposición para ascenso. 3 (38):11-17, 2008
- Nisivoccia, Gustavo
Nueva gestión humana. Profesionalización de la gestión del personal en la Administración Pública uruguaya. EN: XIV Congreso del CLAD. Salvador de Bahía, Brasil. 27-30 de octubre, 2009.
 4 (42):126-133, 2009
- Nisivoccia, Gustavo; Echagüe, Mariaselva
Incorporación de la Gestión Humana a las estructuras de la Administración Central. El proyecto SGH y la creación de la División Gestión y Desarrollo Humano.
 1 (31):11-24, 2006
- Nisivoccia, Gustavo y colaboradores
Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
 3 (37):11-21, 2007
- Odrizola, Liliana; Vasek, Lourdes; Blengio, Mariana
Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
 4 (41):35-39, 2009
- Olesker Gerstenfeld, Daniel
Sistema Nacional Integrado de Salud. Cada cual aporta según su ingreso y recibe de acuerdo a sus necesidades.
 2 (33):53-63, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (29):177-204, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (30):175-196, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (31):137-164, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 1 (32):139-178, 2006
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (33):115-140, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (34):155-184, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
 2 (35):141-185, 2007

- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
2 (36): 145-182, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
3 (37): 173-192, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes de Asesoría Letrada.
3 (38): 171-190, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
3 (39): 175-208, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
4 (40): 193-215, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área asuntos jurídicos.
4 (41): 177-200, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área de Asuntos Jurídicos.
4 (42): 187-210, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5 (43): 188-215, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5 (44): 138-174, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Dictámenes. Área Asuntos Jurídicos.
5(45): 167-199, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Entrevista de la Revista “Transformación, Estado y Democracia” al Gerente de la Administración de Puertos Ing. Alberto Díaz.
3 (39): 97-99, 2008
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Portal educativo con educación a distancia. Escuela Nacional de Administración Pública
5 (44): 30-31, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Primer Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. 27 de diciembre de 2006.
Montevideo, Uruguay, 2007.
2 (33): 141-176

- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Procesos de reestructura culminados 2008: Presidencia de la República, Oficina Nacional del Servicio Civil.
 4 (40):81-89, 2009
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Proyecto Sistema Gestión Humana (SGH). Experiencia en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas.
 5 (43):12-17, 2010
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Rendición de Cuentas. Ejercicio 2006 – Ley N° 18172. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
 2 (35):13-22, 2007
- ONSC – Oficina Nacional del Servicio Civil
Reseña de competencias de las divisiones de la ONSC.
 1 (29):228-229, 2006
- Pardo, Virginia; Monteverde, Federico; Ríos, Mauro
Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
 3 (37):29-36, 2007
- Peralta, Humberto
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil, MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):34-37, 2007
- Pérez Piera, Adolfo
Marco para un proyecto de descentralización a nivel local.
 3 (38):19-24, 2008
- Pérez, Jorge y colaboradores
Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
 2 (36):17-27, 2007
- Pérez Irureta, Santiago
Compromisos de Gestión en la Administración Pública. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):170-173, 2009
- Pomatta Miraballes, Mario y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
 4 (41):72-80, 2009
- Pomatta Miraballes, Mario
Relaciones laborales en el sector público.
 3 (37):107-111, 2007

Prato, José

Participación como un valor estratégico en la organización. La experiencia en la ANP. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):153-157, 2009

Prato, José y colaboradores

Gestión Humana en el marco de una nueva visión de la administración portuaria.
2 (36):17-27, 2007

Puntigliano, Fernando

Relevancia de la capacitación en los procesos de reestructura organizativa. EN: Seminario Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):34-42, 2007

Racciatti, Octavio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):117-118, 2007

Ravecca, Paulo; Jung, María Eugenia

Algunos apuntes sobre la Capacitación y la Formación de los funcionarios del Estado hoy. Con los integrantes del Comité Ejecutivo de "La Red".
2 (35):104-110, 2007

Ríos, Mauro; Monteverde, Federico; Pardo, Virginia

Gobierno electrónico en la agenda de la Transformación del Estado.
3 (37):29-36, 2007

Rivera, Marcia

Conocimiento para la gestión y la transformación del Estado. EN: Conferencia inaugural, II Curso-Taller Internacional de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas, ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):21-28, 2010

Rocca, María Elena

Arrendamiento de servicios y de obra con personas físicas en la Administración Pública. Nuevo marco normativo.
3 (39):103-110, 2008

Rodríguez, Eduardo

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):113-116, 2007

Rodríguez, Jorge

Enfoques jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: III Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública, Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 3 de diciembre, 2008.
4 (40):189-191, 2009

Rodríguez, Manuel

Problemas y oportunidades en la Gestión del Recurso Humano. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay, 21 de diciembre, 2009.
4 (42):167-169, 2009

Rodríguez, Marisa; Lista, Bettina

Simplificación y categorización de conceptos retributivos. EN: Seminario "Un nuevo escenario en la Gestión Humana", Montevideo, Uruguay. 21 de agosto-23 de octubre, 2007.
2 (35):32-35, 2007

Rodríguez, Matías

Contrato a término en ANTEL. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
4 (42):141-145, 2009

Rossi Perdomo, Sergio

EN: Seminario "Construyendo el Colectivo Laboral y Social. Negociación Colectiva en la Función Pública". MRREE, Montevideo, Uruguay. 4 de junio, 2007.
2 (35):118-121, 2007

Rosso, Patricia y colaboradores

Creando y sosteniendo equipos de trabajo. El caso del SGH.
3 (37):11-21, 2007

Rotondo Tornaría, Felipe

Sentencias anulatorias del Tribunal de lo Contencioso Administrativo. Su cumplimiento.
2 (33):81-91, 2007

Rubio, Enrique; Díaz, Héctor

Una reforma del Estado de signo progresista.
1 (32):29-37, 2006

Ruocco, Graciela

Enfoques jurídicos sobre la normativa aplicable al funcionamiento de la Administración Pública. EN: III Encuentro de Asesorías Letradas de la Administración Pública. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 3 de diciembre, 2008.
4 (40):182-186, 2009

Ruocco, Humberto

Construcción del Estado. Un legado que expresa la solidaridad social entre las generaciones.
1 (29):13-18, 2006

- Ruocco, Humberto
Diálogo Social y la negociación colectiva.
 1 (29):59-62, 2006
- Ruocco, Humberto
 EN: Encuentro Nacional de Entidades de Capacitación de Organismos del Estado. Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 14-15 de septiembre, 2006.
 1 (31):207-209, 2006
- Ruocco, Humberto
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):37-39, 2007
- Ruocco, Humberto
Función Pública en Uruguay. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público-CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):70-72, 2006
- Ruocco, Humberto
ONSC, Oficina Nacional del Servicio Civil, ante el CLAD, Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.
 1 (29):101-107, 2006
- Ruocco, Humberto
¿Por qué las preocupaciones acerca de la Capacitación? Cómo crecer en la Organización del Trabajo para mejor servir a la Ciudadanía. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
 2 (33):19-22, 2007
- Ruocco, Humberto
Un buen movimiento en la dirección correcta.
 2 (36):11-16, 2007
- Ruocco, Humberto; Firme, Ramón
Uruguay en tiempo de la Transformación del Estado y la Administración Pública en una coyuntura específica de Iberoamérica. EN: XXXVI Reunión del Consejo Directivo del CLAD. Antigua, Guatemala. 7 de noviembre, 2006.
 1 (31):25-39, 2006
- Russi, Mauricio y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
 5(45):24-41, 2010
- Russi, Mauricio y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
 4 (42):10-31, 2009
- Russi, Mauricio y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
 Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
 5 (43):19-32, 2010

- Russi, Mauricio y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
5 (44):48-65, 2010
- Salas, Eduardo
EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
2 (34):29-34, 2007
- Salas, Eduardo
Experiencias recientes en la Administración Federal Argentina en materia de diseño organizacional del régimen de funcionarios directivos. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):92-111, 2009
- Sanguinetti, María Noel
Proceso de profesionalización de la función pública en Uruguay. La necesidad de un abordaje integral, interinstitucional y participativo y el rol de la Universidad de la República.
3 (39):61-71, 2008
- Santestevan, Ana María
Hacia un nuevo modelo de la Gestión Pública. EN: Seminario regional. Transformación del Servicio Civil: aportes para la construcción de nuevos modelos. Hotel NH Columbia, Montevideo, Uruguay. 22-23 de septiembre, 2009.
4 (41):85-91, 2009
- Schick, Allen
Estado que rinde. Reflexiones sobre una idea a la que le ha llegado la hora pero cuya implantación aún está pendiente.
5 (43):60-83, 2010
- Scrollini, Fabrizio
Observatorio de la Gestión Humana del Estado. Hacia un Estado inteligente.
4 (40):16-21, 2009
- Sejas, Miguel
Capacitación como elemento motivador en la Comisión Administrativa del Poder Legislativo. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007.
2 (33):43-46, 2007
- Sellanes, Eduardo
Fiscalización de la Calidad del Servicio Eléctrico en Uruguay
5(45):57-67, 2010
- Sellanes, Eduardo; Marinoni, Magdalena
Regulación e institucionalidad vigente en Uruguay para los sectores de gas y energía eléctrica.
4 (42):69-78, 2009

- SIRO – Sistema Integrado de Retribuciones y Ocupaciones
SIRO. Una respuesta nueva a un viejo problema: los trabajos, los trabajadores y las retribuciones.
 2 (33):11-17, 2007
- Sosa, Christianne
Decreto N° 291/007 reglamentario del CIT N° 155, sobre la gestión de la prevención y protección de los riesgos laborales y su implementación en el ámbito público. EN: IV Encuentro de Servicios Jurídicos de la Administración Pública. Diferentes enfoques sobre la normativa aplicable a la función pública. Torre Ejecutiva, Montevideo, Uruguay. 21 de diciembre, 2009.
 4 (42):146-150, 2009
- Sosa, Christianne; Bajac, Laura
Acuerdo marco de negociación colectiva en el sector público.
 1 (29):63-76, 2006
- Taccone, Juan José
 EN: Encuentro Regional de experiencias sobre Reformas del Servicio Civil. MRREE, Montevideo, Uruguay. 23 de marzo, 2007.
 2 (34):23-24, 2007
- Toma, Miguel
Comisión de Salud Pública Ley 9202.
 1 (30):153-161, 2006
- Toma, Miguel
Memoria Anual 2007. Oficina Nacional del Servicio Civil.
 2 (36):65-81, 2007
- Toma, Miguel
Modificación Decreto 500/991 del 27 de setiembre de 1991. Decreto de abreviación y simplificación del procedimiento administrativo. Comentarios Preliminares.
 2 (35):73-76, 2007
- Toma, Miguel
Reflexiones sobre la recurribilidad de la decisión de archivo dictada en un procedimiento de investigación.
 1 (31):115-119, 2006
- Toma, Miguel
Rol del abogado del Estado. Primeras reflexiones sobre su intervención judicial en la defensa de los intereses de la Administración.
 1 (29):135-139, 2006
- Toma, Miguel
Transformación del Estado. La Construcción del Sistema de Servicio Civil y la Carta Iberoamericana de la Función Pública.
 1 (29):19-37, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Capacitación y la formación de los trabajadores públicos en función de los planes estratégicos. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):47-51, 2007

- Uriarte Araujo, Daoiz
Entre el mito y la realidad. Algunas consideraciones sobre la estabilidad de los funcionarios públicos.
 1 (31):91-100, 2006
- Uriarte Araujo, Daoiz
Responsabilidad de los funcionarios públicos en relación a la aplicación del Art. 25 de la Constitución. 2 (33):93-100, 2007
- Uriarte, Oscar
Trabajador ante el Derecho Laboral y el Derecho Administrativo. EN: XII Coloquio de Derecho Público. Centros de Estudios de Derecho Público–CEDEP. Coloquios de Academia. MRREE, Montevideo, Uruguay. 19-21 de septiembre, 2006.
 1 (31):73-81, 2006
- Urraburu, Joana y colaboradores
Capacitación de los servidores públicos en Uruguay
 5(45):24-41, 2010
- Urraburu, Joana y colaboradores
Estudio sobre Sumarios de la Administración Central 2005-2008.
 4 (42):10-31, 2009
- Urraburu, Joana y colaboradores
Perfil de los Gerentes de Alta Conducción en la Administración Central.
 Equipo Técnico del Observatorio de la Gestión Humana del Estado.
 5 (43):19-32, 2010
- Urraburu, Joana y colaboradores
Una perspectiva evolutiva de los vínculos laborales con el Estado (1995-2009).
 5 (44):48-65, 2010
- UTE – Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas
UTE del siglo XXI. Una empresa de servidores públicos.
 5(45):54-56, 2010
- UTE – Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas
UTE: en marcha Proyecto Bambú
 5(45):48-49, 51-53, 2010
- Varela, Alberto
Laboratorio tecnológico del Uruguay (LATU) como socio estratégico para la mejora de la Gestión Pública.
 3 (38):25-39, 2008
- Vasek, Lourdes; Odriozola, Liliana; Blengio, Mariana
Modelo de Mejora Continua como elemento clave de la Calidad, la importancia de su aplicación.
 4 (41):35-39, 2009
- Villanueva, Sergio
Formación de los funcionarios públicos. Ejes de un compromiso decisivo y decidido.
 1 (30):11-31, 2006

- Villanueva, Sergio
Formación permanente de los servidores públicos. Un balance necesario.
4 (42):33-41, 2009
- Villanueva, Sergio
Red Uruguaya de Capacitación y Formación de Funcionarios del Estado.
La formación al servicio de la transformación. EN: Seminario "Transformación Democrática del Estado, Formación y Gestión Humana". Edificio Libertad, Montevideo, Uruguay. 10 de mayo, 2007. 2 (33):22-25, 2007
- Villanueva, Sergio; Carrizo, Luis
Aportes de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas CLAD/ENAP-ONSC. EN: II Curso-Taller Internacional "Gerencia Pública y Evaluación de Políticas Públicas: Conocimiento para la Gestión y la Transformación del Estado". ENAP, Montevideo, Uruguay. 19-23 de julio, 2010.
5 (44):18-20, 2010
- Villanueva, Sergio; Carrizo, Luis
ENAP de Uruguay y la EIAPP
Nuevas sinergias para generar conocimiento compartido
5(45):18-23, 2010
- Villanueva, Sergio; Hendler, Gabriela; Carro, Mabel
Hacia un nuevo sistema de carrera. EN: XIII Congreso del CLAD. Buenos Aires, Argentina. 4-7 de noviembre, 2008.
3 (39):32-47, 2008
- Zapirain, Héctor
Nuevas reglas para la Negociación Colectiva.
4 (41):79-80, 2009
- Zapirain, Héctor y colaboradores
Ley de Negociación Colectiva. Sector Público, Sector Privado.
4 (41):72-80, 2009
- Zerpa, Cristina
Hacia el gobierno en Red, guiados por un modelo de madurez.
4 (41):18-21, 2009
- Zorrilla de San Martín, Victoria; Martínez, Rodrigo; Calisto, Nancy;
Novedades del Sistema de Gestión Humana - SGH
5 (45):10-14, 2010
- Zubillaga, Cristina
Sociedad de la Información y del Conocimiento.
4 (40):22-26, 2009

ÍNDICE DE ARTE

- Barradas, Rafael
Galería de Obras.
1 (30): 10, 41-56, 58,152, 176, 2006
- Buccino, Orlando
Galería de Obras.
3 (37):48-64, 2007
- Cabezudo, Fernando
Galería de Obras.
5 (43):41, 43-59, 2010
- González, Leonilda
Galería de obras.
2 (36):48-64, 2007
- Invernizzi, José Luis "Tola"
Galería de Obras.
5 (44):74-92, 2010
- Martín, Vicente
Galería de Obras.
2 (33):67-80, 2007
- Medina, Raúl
Galería de Obras.
3 (38):49-64, 2008
- Nantes, Hugo
Galería de Obras.
2 (35):47-63, 2007
- Páez Vilaró, Carlos
Galería de Obras.
2 (34):42-57, 2007
- Podestá, Octavio
Galería de Obras.
4 (41):49-64, 2009
- Ramos, Nelson
Galería de Obras.
4 (40):47-64, 2009
- Rolandi, Heber
Galería de Obras
3 (39):79-96, 2008
- Suárez, Julio
Galería de Obras
5(45):75-98, 2010
- Testoni, Alfredo
Galería de Obras.
4 (42):57-68, 2009

Torres García, Joaquín
Galería de Obras.
1 (29):41-56, 2006

Viera, Petrona
Galería de Obras.
1 (32):40-56,102, 179, 2006

Yepes
Galería de Obras.
1 (31):41-56, 90, 102, 108, 116,120, 38, 170, 2006

ÍNDICE DE CRÍTICAS DE ARTE

Bandrymer, Sonia
Legado de un referente. 28° Aniversario de Galería Latina.
3 (38):48, 2008

Bandrymer, Sonia
Raúl Medina Vidal.
3 (38):46-47, 2008

Battegazzore, Miguel
Yepes: Una trayectoria del Barro hacia la luz.
1 (31):40, 2006

Casapueblo
Carlos Páez Vilaró.
2 (34):40-41, 2007

Delgado, Mario
Caminando alrededor de Octavio.
4 (41):47, 2009

Haber, Alicia
Tola Invernizzi. El tiempo en que el arte se enfureció.
5 (44):73-74, 2010

Kalenberg, Ángel
Barradas: Retrato de un artista trashumante.
1 (30):37-55, 2006

Kalenberg, Ángel
Silencio del sentido de la Obra.
4 (40):47-48, 2009

Labandera, Heraclio
Un arte que muy pocos dominan. El acuarelista Orlando Buccino Secco, pintor de ciudades.
3 (37):46-47, 2007

Lacasa, Jacqueline
Siluetas ferrosas.
2 (35):46-47, 2007

Larnaudie, Olga

Vicente Martín. Un pintor refinado y sensual.

2 (33):64-65, 2007

Museo del Humor y la Historieta

Julio E. Suárez "Peloduro"-1909-1965. Maestro de Maestros

5(45):74-75, 2010

Museo Torres García

El Museo Torres García

1 (29):38, 41, 43, 47, 51, 2006

Perera, Raquel

Petrona Viera: su vida y su tiempo.

1 (32):38-51, 2006

Roland, Eduardo

Torres García: la vida en el arte.

1 (29):39-40, 2006

Sellanes, María Magdalena

Alfredo Testoni.

4 (42):56-57, 2009

Sellanes, María Magdalena

Fernando Cabezudo.

5 (43):40-42, 2010